

# Informe MESIAS

## Percepción de la Calidad Institucional en España: Presidente del Gobierno de España

EXTRACTO

2026

Este informe ha sido elaborado por el profesor Dr. D. José María Cubillo, Director del Instituto MESIAS – Inteligencia de Marca España, con el soporte estadístico de la Cátedra de Modelización del Instituto MESIAS. Sólo se podrá reproducir, total o parcialmente, con la autorización del Instituto MESIAS – Inteligencia de Marca España, salvo excepción prevista en la ley.

Este informe debe ser citado de la siguiente forma:

Instituto MESIAS (2026) *Percepción de la Calidad Institucional en España: Presidente del Gobierno de España, 2025*. Observatorio MESIAS de Calidad Institucional. Informe MESIAS. Ed. Instituto MESIAS – Inteligencia de Marca España.

Este informe es un extracto del estudio:

Instituto MESIAS (2026) *La Percepción de la Calidad Institucional en España: Un análisis desde la perspectiva de los Jóvenes Universitarios, 2025*. Observatorio MESIAS de Calidad Institucional. Informe MESIAS. Ed. Instituto MESIAS – Inteligencia de Marca España.

© El autor José María Cubillo

© Todos los derechos reservados

## INDICE

Introducción	5
Percepción del Presidente del Gobierno de España	9
Principales Conclusiones	15
Principales Indicadores	25
Posición Global	27
Porcentajes acumulados	37
Notas Metodológicas	47
Instituto MESIAS	51



## INTRODUCCIÓN

La Calidad Institucional **es uno de los pilares esenciales de la reputación internacional** de una marca país y representa uno de los principales ejes de proyección internacional de su imagen, por lo que debe ser acreedora de una atención especial.

En el caso de España, la percepción de la Calidad Institucional, en general, y la percepción del Buen Gobierno, en particular, se han visto especialmente **dañadas** a lo largo de los **últimos veinte años** como consecuencia, por un lado, del encadenamiento de sucesivas crisis de imagen, que han tenido su foco en los elementos que configuran y articulan la Calidad Institucional, y, por otro, del **empobrecimiento de la gestión pública**, especialmente, a partir del año 2006, y de la percepción de este fenómeno por parte de la población general.

Para monitorizar esta realidad, se creó el Observatorio MESIAS de Calidad Institucional en el seno de la Cátedra de Calidad Institucional. Este Observatorio tiene como objetivo **monitorizar el estado y la evolución de los elementos que definen a España como un Estado democrático y de derecho**. Una de sus herramientas es el estudio ‘La Percepción de la Calidad Institucional en España’, que se elabora desde 2019.

A continuación, se presentan sus principales resultados para el año 2025.

A bronze statue of a lion, known as the Lion of the City of Madrid, is the central focus. The lion is depicted in a powerful, seated pose, facing slightly to the right. Its mane is intricately detailed with long, flowing strands. The lion's right front paw rests firmly on a globe, symbolizing the city's global influence and its role in the Spanish colonial empire. The statue is set against a backdrop of classical architecture, featuring large, fluted columns with vertical fluting and a stone wall with rectangular blocks. The lighting is bright, highlighting the texture of the bronze and the architectural details.

PUJOLLO UN CAÑONES TOMADOS AL ENEMIGO EN LA GUERRA DE AFRICA  
EN 1351.

‘Una marca país fuerte y sólida se construye sólo con Buen Gobierno’

‘A través de la gestión eficiente y eficaz de los atributos que la componen’

‘Con políticas acertadas que generen confianza y credibilidad en los públicos objetivo’

Prof. Dr. José María Cubillo



Fotografía: Palacio de La Moncloa / Pool de Moncloa – Borja Puig de la Bellacasa

# Percepción del Gobierno de España

## PRESIDENTE DEL GOBIERNO



## NOTAS

Este informe contiene un **extracto** de la Edición 2025 del Estudio:

Instituto MESIAS (2025) La Percepción de la Calidad Institucional en España: Un análisis desde la perspectiva de los Jóvenes Universitarios. Observatorio MESIAS de Calidad Institucional, 2025. Informe MESIAS. Ed. Instituto MESIAS – Inteligencia de Marca España.

A continuación, se exponen los principales resultados en relación con la percepción de la Calidad Institucional por parte de los jóvenes universitarios y, en particular, los resultados que miden la **percepción del Presidente del Gobierno**.

El trabajo de campo del estudio fue realizado entre el 10 de noviembre y el 4 de diciembre de 2025.



# 700 JÓVENES OPINAN SOBRE LA CALIDAD INSTITUCIONAL EN ESPAÑA



# Principales Conclusiones

## PERCEPCION DEL PRESIDENTE DEL GOBIERNO DE ESPAÑA



## PRINCIPALES CONCLUSIONES

Pedro Sánchez es valorado por los jóvenes universitarios, **por tercer año consecutivo**, como **el Presidente de Gobierno con peor desempeño de la Democracia**.

Los resultados muestran, en el periodo 2022-2025, **un fuerte deterioro de la imagen** que los jóvenes universitarios tienen **sobre la gestión realizada por Pedro Sánchez al frente del Gobierno de España**, que ya era muy negativa en la edición anterior del Observatorio.

Un año más, los jóvenes consideran, en su gran mayoría, que el presidente ha mostrado **un desempeño muy pobre en el ejercicio de sus funciones**.

Así, los resultados del Observatorio muestran que:

- Los jóvenes otorgan a Pedro Sánchez **la peor valoración** entre los Presidentes de la Democracia.
- **Casi 7 de cada 10** jóvenes consideran que **Pedro Sánchez no es un buen Presidente de Gobierno**.
- Sólo el **15%** de los jóvenes creen que Pedro Sánchez ha sido un buen Presidente de Gobierno.

Con un índice de **25,4 puntos** sobre 100, **Pedro Sánchez suspende en desempeño como Presidente de Gobierno** y se sitúa en el **séptimo puesto de siete**, liderando el ranking en la banda negativa por tercer año consecutivo.

## PRINCIPALES CONCLUSIONES

En segundo lugar, se sitúa el expresidente José Luis Rodríguez Zapatero, con un índice de **38,8 puntos** sobre 100.

El **66,1%** de los jóvenes declara una **percepción negativa sobre el desempeño** de Pedro Sánchez como Presidente de Gobierno, mientras que a penas un **15% opina lo contrario**. En este sentido, Pedro Sánchez **lidera**, un año más, **el ranking de Presidentes de Gobierno en términos de ‘Detractores’** (quienes tienen una opinión negativa sobre la gestión realizada por los Presidentes).

Al igual que en el caso anterior, le sigue el expresidente José Luis Rodríguez Zapatero con un **39,5%** de detractores.

Este último se sitúa a una distancia de **11,9 puntos** respecto del siguiente expresidente en este mismo concepto.

El Presidente de Gobierno Pedro Sánchez presenta, asimismo, la **peor valoración en términos de NPS** sobre su gestión (diferencial entre quienes tienen una opinión positiva y quienes tienen una opinión negativa), con un diferencial de **-51,0 puntos**.

Le sigue, en segundo lugar, el expresidente José Luis Rodríguez Zapatero, quien alcanza un diferencial de **-25,9 puntos** en este concepto.

Los resultados del Observatorio muestran, un año más, la existencia de **un fuerte y grave**

## PRINCIPALES CONCLUSIONES

deterioro en la percepción del desempeño de Pedro Sánchez como presidente de Gobierno de España entre los jóvenes.



“ *Pedro Sánchez, por tercer año consecutivo, reconocido por los jóvenes universitarios, como el presidente de gobierno con peor desempeño de la democracia* ”

## ANÁLISIS DE DATOS

Los jóvenes que **consideran que la gestión realizada por Pedro Sánchez como Presidente de Gobierno no es buena son 4,4 veces más** que aquellos que tienen una imagen positiva en este sentido. **En 2022 eran 2,5 veces más.**

Quienes tienen una **opinión negativa** en este sentido han experimentado **un aumento de 18,8 puntos** en el periodo 2022-2025.

En el lado contrario, quienes tienen una **opinión positiva** sobre la gestión del presidente Pedro Sánchez han experimentado un **retroceso de -4,3 puntos** en el mismo periodo.

Asimismo, se ha observado una caída de **-13,6 puntos** en el conjunto de quienes presentan una **opinión neutra**, que han ido, en su totalidad, a engrosar el conjunto de quienes presentan una

opinión negativa.

Por su parte, el diferencial entre quienes tienen una opinión positiva y aquellos que tienen una opinión negativa (NPS) sobre la gestión de Pedro Sánchez como Presidente de Gobierno ha registrado, en el periodo 2022-2025, una caída de **-22,6 puntos**, hasta situarse en **-51,0 puntos**. Alcanza.

En términos globales, la valoración que hacen los jóvenes universitarios sobre la gestión de Pedro Sánchez como Presidente de Gobierno ha experimentado una caída de **-10,7 puntos** en el índice de desempeño, pasando de los **36,1 puntos** en 2022 a sólo **25,4 puntos** en 2025.





# Principales Indicadores

## RESUMEN



0100100  
0101000  
1111001  
1110101

# Percepción del Presidente del Gobierno de España

## POSICIÓN GLOBAL



Fotografía: Palacio de La Moncloa / Pool de Moncloa – Borja Puig de la Bellacasa

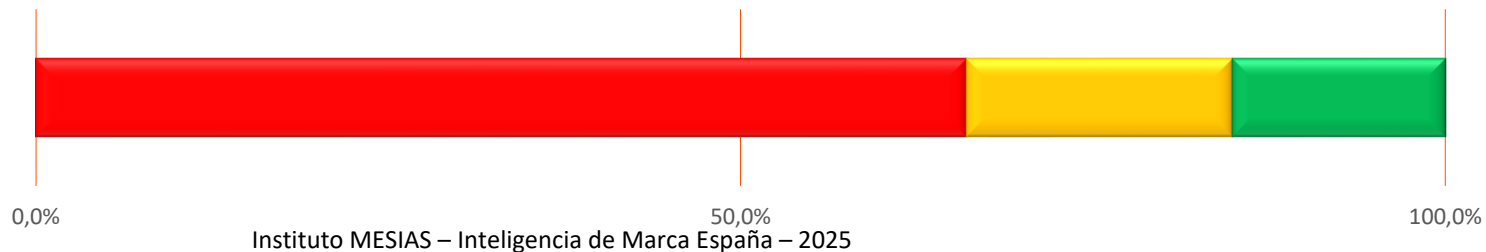
## PERCEPCIÓN CALIDAD INSTITUCIONAL: PERCEPCIÓN DEL PRESIDENTE DEL GOBIERNO DE ESPAÑA

Índice de Desempeño de Pedro Sánchez como presidente del Gobierno de España:



Concepto	Detractores	Promotores	Diferencial A/D	Tendencia
Percepción de Desempeño de Pedro Sánchez como presidente de Gobierno	66,07%	15,27%	-50,97%	↓
	Desacuerdo	vs. Acuerdo		

‘Pedro Sánchez, buen presidente de Gobierno’: Acuerdo vs. Desacuerdo



## PERCEPCIÓN DEL PRESIDENTE DEL GOBIERNO DE ESPAÑA

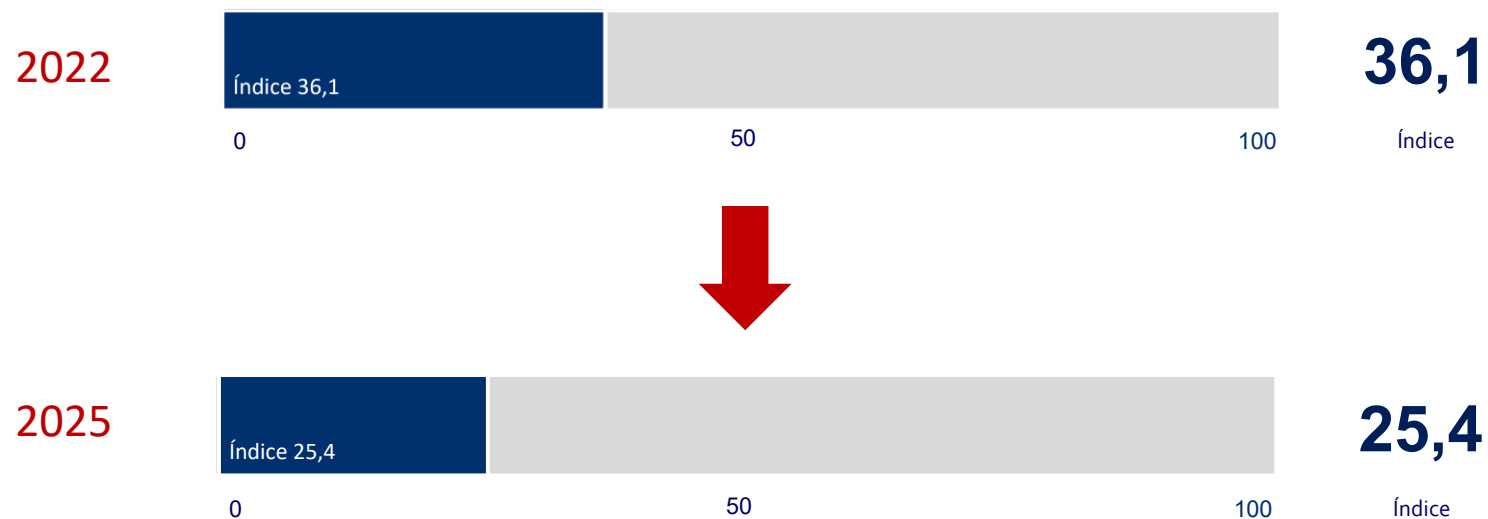
Posición de Pedro Sánchez en el Ranking de presidentes del GOBIERNO DE ESPAÑA

	<b>RANKING</b> Presidentes de Gobierno de España* (Nº de Puesto sobre 7)	<b>Puntuación</b>
Índice de Desempeño	7º de 7	25,4/100
Detractores	1º de 7	66,07%
NPS (Diferencial A/D)	7º de 7	-50,97%
NPS Negativo (Diferencial A/D)	1º de 7	-50,97%




## PERCEPCIÓN CALIDAD INSTITUCIONAL: PERCEPCIÓN DEL PRESIDENTE DEL GOBIERNO DE ESPAÑA

Índice de Desempeño de Pedro Sánchez como presidente del Gobierno de España, 2022-2025



## PERCEPCIÓN CALIDAD INSTITUCIONAL: PERCEPCIÓN DEL PRESIDENTE DEL GOBIERNO DE ESPAÑA

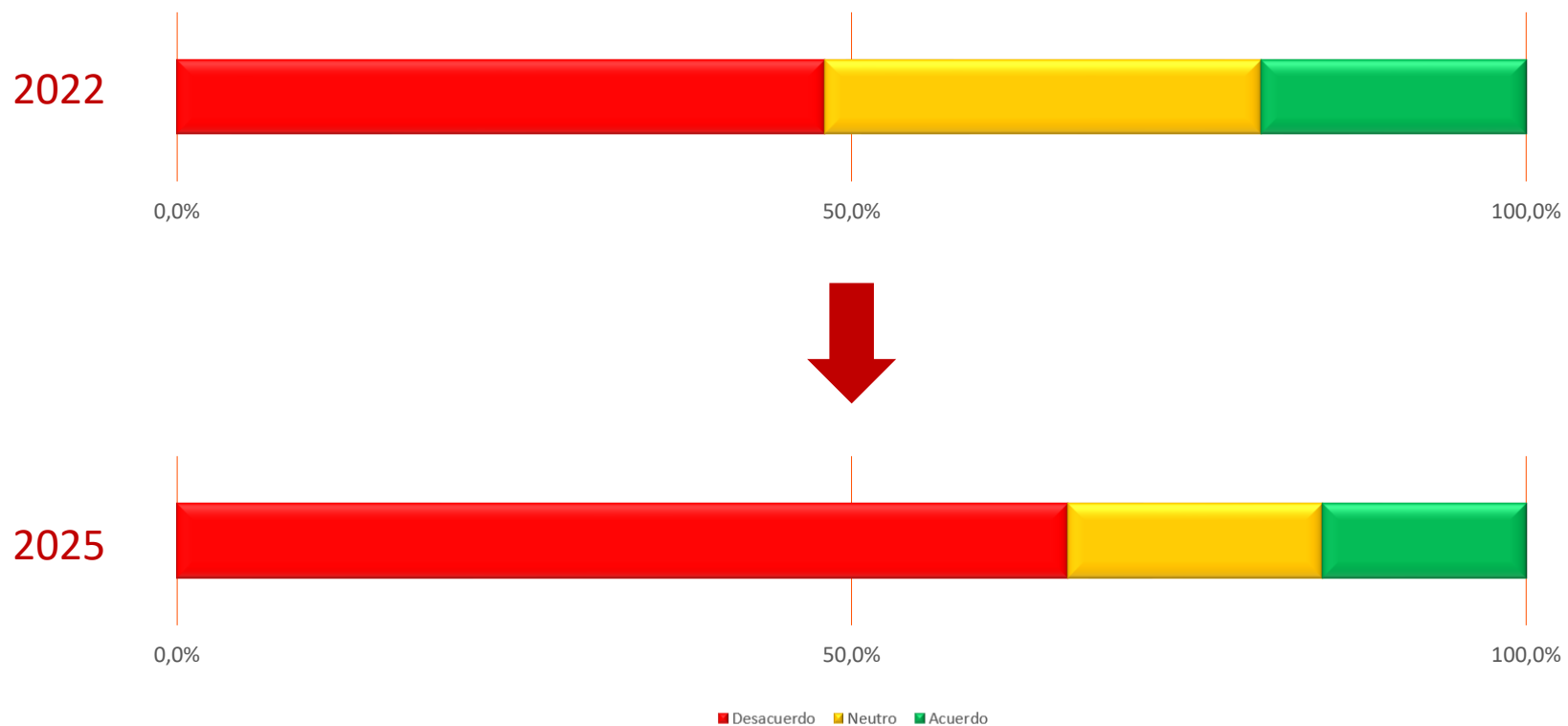
### Índice de Desempeño de Pedro Sánchez como presidente del Gobierno de España, 2022-2025

	Concepto	Detractores	Promotores		
2022	Percepción de Desempeño de Pedro Sánchez como presidente de Gobierno	<b>48,01%</b>	<b>19,63%</b>		<b>-28,38%</b>
		Desacuerdo	vs.	Acuerdo	Tendencia
					
	Concepto	Detractores	Promotores		
2025	Percepción de Desempeño de Pedro Sánchez como presidente de Gobierno	<b>66,07%</b>	<b>15,27%</b>	<b>-50,97%</b>	
		Desacuerdo	vs.	Acuerdo	Diferencial A/D

## PERCEPCIÓN CALIDAD INSTITUCIONAL: PERCEPCIÓN DEL PRESIDENTE DEL GOBIERNO DE ESPAÑA

Índice de Desempeño de Pedro Sánchez como presidente del Gobierno de España, 2022-2025

‘Pedro Sánchez, buen presidente de Gobierno’: Acuerdo vs. Desacuerdo





Fotografía: Palacio de La Moncloa / Pool de Moncloa – Borja Puig de la Bellacasa



# Percepción del Presidente del Gobierno de España

**PORCENTAJES ACUMULADOS**



La Moncloa

Fotografía: Palacio de La Moncloa / Pool de Moncloa – Borja Puig de la Bellacasa

## PRESIDENTE DEL GOBIERNO DE ESPAÑA: PERCEPCIÓN 2025

	Porcentaje Acumulado de Respuesta		DIFERENCIAL A-D
	DESACUERDO	ACUERDO	
<b>En mi opinión, el siguiente mandatario ha sido/es un buen presidente de Gobierno...</b>			
Pedro Sánchez Pérez-Castejón, #7/7	66,1%	15,1%	-51,0%
Presidente #6/7	39,5%	13,5%	-25,9%

## PRESIDENTE DEL GOBIERNO DE ESPAÑA: PERCEPCIÓN 2025

	Porcentaje Acumulado de Respuesta				
	Completamente en desacuerdo	En desacuerdo	Ni de acuerdo ni en desacuerdo	De acuerdo	Completamente de acuerdo
<b>En mi opinión, el siguiente mandatario ha sido/es un buen presidente de Gobierno...</b>					
Pedro Sánchez Pérez-Castejón, #7/7	50,5%	15,5%	18,8%	12,0%	3,1%
Presidente #6/7	20,9%	18,5%	47,0%	11,5%	2,0%



## PRESIDENTE DEL GOBIERNO DE ESPAÑA: PERCEPCIÓN 2022-2025

	Porcentaje Acumulado de Respuesta				DIFERENCIAL A-D	
	DESACUERDO		ACUERDO		2022	2025
	2022	2025	2022	2025		
<b>En mi opinión, el siguiente mandatario ha sido/es un buen presidente de Gobierno...</b>						
Pedro Sánchez Pérez-Castejón, #7/7	48,0%	66,1%	19,6%	15,3%	-28,4%	-51,0%
Presidente #6/7	47,33%	39,5%	14,71%	13,5%	-32,6%	-25,9%

## PRESIDENTE DEL GOBIERNO DE ESPAÑA: PERCEPCIÓN 2022-2025

	Detractores (Desacuerdo)			Promotores (Acuerdo)		
	2022	2025	▲▼ 2025/2022	2022	2025	▲▼ 2025/2022
<b>En mi opinión, el siguiente mandatario ha sido/es un buen presidente de Gobierno...</b>						
Pedro Sánchez Pérez-Castejón, #7/7	48,0%	66,1%	18,10%	19,6%	15,3%	-4,30%
Presidente #6/7	47,33%	39,5%	-7,83%	14,71%	13,5%	-1,21%

## PRESIDENTE DEL GOBIERNO DE ESPAÑA: PERCEPCIÓN 2022-2025

	Año	Porcentaje de Respuesta				Completamente de acuerdo
		Completamente en desacuerdo	En desacuerdo	Ni de acuerdo ni en desacuerdo	De acuerdo	
<b>En mi opinión, el siguiente mandatario ha sido/es un buen presidente de Gobierno...</b>						
Pedro Sánchez Pérez-Castejón, #7/7	2022	30,50%	17,51%	32,36%	16,18%	3,45%
	2025	50,5%	15,5%	18,8%	12,0%	3,1%
Presidente #6/7	2022	25,67%	21,66%	37,97%	13,37%	1,34%
	2025	20,9%	18,5%	47,0%	11,5%	2,0%





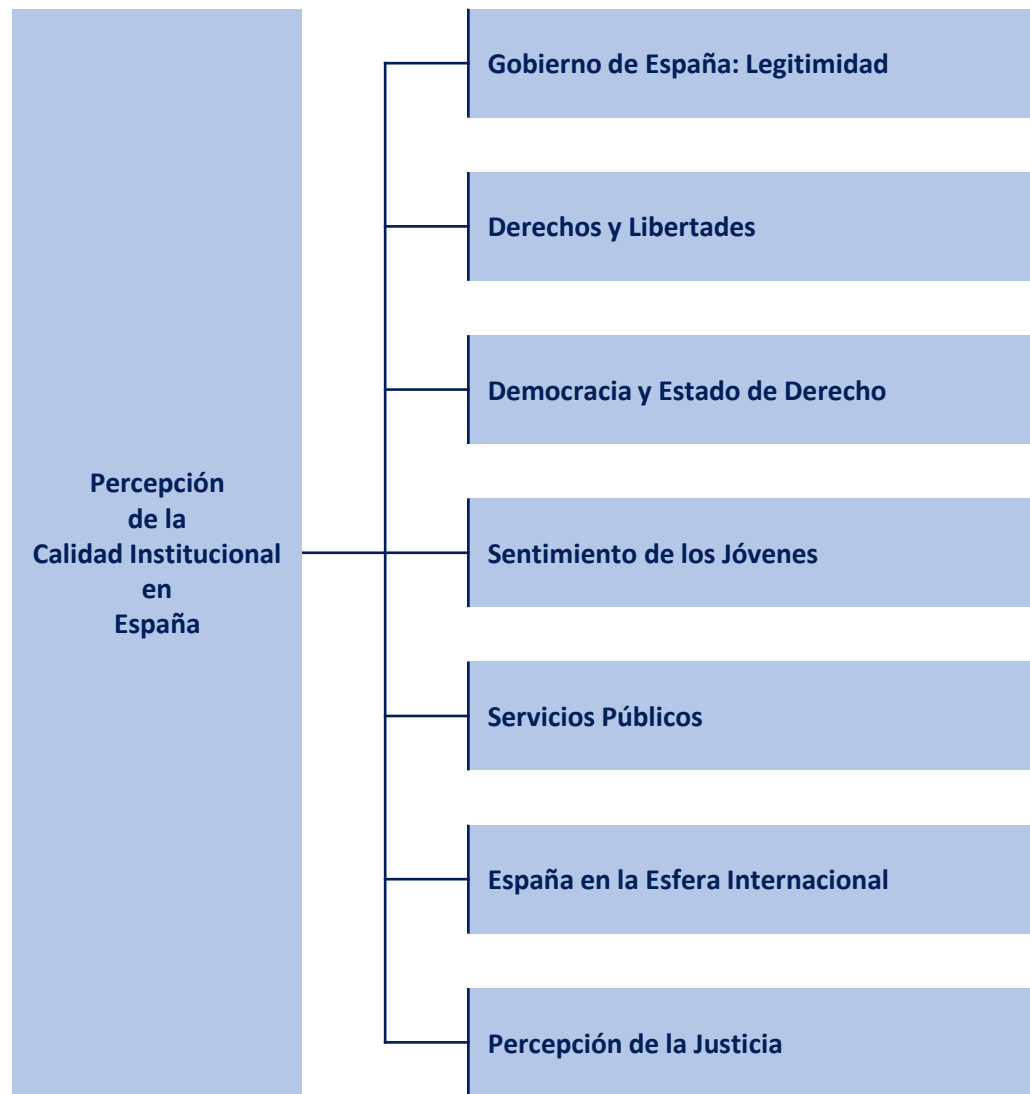
# La Percepción de la Calidad Institucional en España 2025

## NOTAS METODOLÓGICAS



## ESTRUCTURA DE ANÁLISIS

### Calidad Institucional: Dimensiones



## FICHA TÉCNICA

---

### Ficha Técnica Estudio

---

<b>Característica:</b>	Encuesta
<b>Universo:</b>	Jóvenes universitarios
<b>Ámbito geográfico:</b>	España
<b>Ámbito temporal:</b>	2025
<b>Unidad de muestra:</b>	Individuos (estudiantes universitarios)
<b>Tamaño de la muestra final:</b>	734 cuestionarios respondidos
<b>Intervalo de confianza:</b>	95,0%
<b>Error muestral:</b>	+/-3,62%
<b>Método:</b>	Cuestionario on line auto-administrado, enviado por correo electrónico
<b>Período del Trabajo de Campo:</b>	10 de noviembre al 4 de diciembre de 2025

---



Sobre nosotros

MESIAS

INTELIGENCIA DE MARCA ESPAÑA

MARCA

ESPAÑA

SISTEMA DE

INTELIGENCIAS

APLICADAS



## ¿QUÉ ES MESIAS?

El Instituto MESIAS–Inteligencia de Marca España es un **think tank** de inteligencia de marca país, **independiente, sin adscripción ideológica y sin financiación pública**, cuya misión consiste en monitorizar, de forma integral, el estado y evolución de la marca España en todas sus dimensiones, y formular recomendaciones estratégicas para reforzar su posicionamiento competitivo.

## FUNCIONES



**Consolidación  
de Atributos de  
la marca España**



**Construcción del  
Mapa Mental de  
la marca España**



**Monitorización  
de Atributos de  
la marca España**



**Seguimiento y  
Calificación de  
Eventos**



**Control de  
Evolución**



**Formulación de  
recomendaciones  
estratégicas**



¿QUIENES PARTICIPAN?

## ¿QUIÉNES PARTICIPAN?

El Instituto MESIAS, impulsado en sus inicios por el Ministerio de Asuntos Exteriores, Unión Europea y de Cooperación del Gobierno de España, y creado por el Dr. José María Cubillo en 2013, está integrado por **investigadores voluntarios** de cincuenta y dos Universidades y Escuelas de Negocios nacionales e internacionales.

MESIAS es un **voluntariado académico**, donde profesores universitarios, investigadores, alumnos de Grado y Postgrado, así como Expertos Externos y Directivos de las Empresas e Instituciones colaboradoras, aportan su **conocimiento en favor del bien común**.

¿QUIÉNES  
PARTICIPAN?

## Algunas cifras

Investigadores

+200



Universidades y  
Escuelas de Negocios

61



## CÁTEDRAS MESIAS



Patrimonio Cultural y Cultura



Calidad Institucional



Innovación y Tecnología



Educación y Universidades



Investigación y Ciencia



Turismo



Deporte



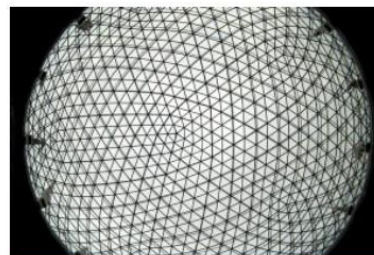
Productos Identitarios



Solidaridad



Español

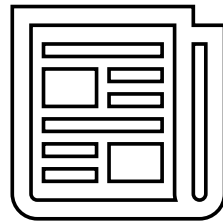


Empresas Españolas en el Exterior



Empresas Extranjeras en España

## FUNCIONES DE LA CÁTEDRA

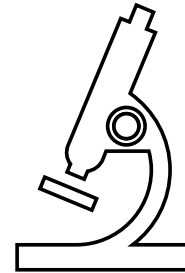


### Funciones Básicas

**Monitorización de Prensa Internacional**  
(Atributo + España)

Análisis de Estudios, Informes, Dossiers,  
Rankings (Atributo + España)

**Análisis del Cuadro de Mando** del Atributo



### Funciones Avanzadas

**Observatorios MESIAS**

Estudios Específicos e Investigaciones ad-hoc

ORGANIZACIÓN  
ATRIBUTOS

Algunas cifras

Cátedras

18



Observatorios

13





## INTELIGENCIA CUANTITATIVA

- Índices

- iTRUST - Índice de Confianza en la marca España
- **iStrength** - Índice de Fortaleza de la marca País
- iStrength ME - Índice de Fortaleza de la marca España
- iG - Índice de Buen Gobierno
- **iStrength CCAA** – Índice de Fortaleza de marca de las Comunidades Autónomas
- ... (xñ)

- Cuadro de Mando Integral de la marca España

- Cuadro de Mando de Patrimonio Cultural y Cultura
- Cuadro de Mando de Calidad Institucional
- Cuadro de Mando de Solidaridad
- Cuadro de Mando de Productos Identitarios
- Cuadro de Mando de Innovación
- Cuadro de Mando de Turismo
- Cuadro de Mando de Deporte
- Cuadro de Mando de Empresas Españolas en el Exterior
- Cuadro de Mando de Educación y Universidades
- Cuadro de Mando de Investigación y Ciencia

## MODELO iTRUST

### El Modelo iTRUST<sup>©</sup>

Confianza, imagen, reputación, satisfacción, compromiso y lealtad son conceptos que determinan el éxito presente y futuro de una marca. El Modelo iTRUST mide esta realidad para los territorios (países, regiones y ciudades) y las empresas.

El Instituto MESIAS ha desarrollado un sistema de monitorización, indicadores y métricas específicas que permiten monitorizar el estado y la evolución de la marca país, así como de las marcas de los sectores y las empresas.



COLABORADORES

## COLABORADORES

### Colaboradores del Instituto MESIAS

El Instituto MESIAS ha contado desde su inicio con el apoyo desinteresado de un amplio conjunto de **instituciones y empresas**, gracias a cuya labor y contribución ha sido y es posible el desarrollo de la actividad del Instituto.

A todas ellas, y a sus directivos, a quienes nos han acompañado en todo el camino, o en una parte del mismo, queremos mostrarles nuestro **reconocimiento** y nuestro más sincero **agradecimiento**.

## COLABORADORES



## INVESTIGADORES COLABORADORES





Este informe ha sido elaborado por el profesor Dr. D. José María Cubillo, Director del Instituto MESIAS – Inteligencia de Marca España, con el soporte estadístico de la Cátedra de Modelización del Instituto MESIAS. Sólo se podrá reproducir, total o parcialmente, con la autorización del Instituto MESIAS – Inteligencia de Marca España, salvo excepción prevista en la ley.

Este informe debe ser citado de la siguiente forma:

Instituto MESIAS (2026) *Percepción de la Calidad Institucional en España: Presidente del Gobierno de España, 2025*. Observatorio MESIAS de Calidad Institucional. Informe MESIAS. Ed. Instituto MESIAS – Inteligencia de Marca España.

Este informe es un extracto del estudio:

Instituto MESIAS (2026) *La Percepción de la Calidad Institucional en España: Un análisis desde la perspectiva de los Jóvenes Universitarios, 2025*. Observatorio MESIAS de Calidad Institucional. Informe MESIAS. Ed. Instituto MESIAS – Inteligencia de Marca España.

© El autor José María Cubillo

© Todos los derechos reservados



# Instituto MESIAS

## Inteligencia de Marca España

Inteligencia de marca al servicio de la primera marca del país

2026

**MESIAS**  
INTELIGENCIA DE MARCA ESPAÑA