# INFORME MESIAS

## Observatorio MESIAS de Pymes Exportadoras

## Perfil de la Pyme Exportadora en la Comunidad de Ceuta

**2019**

**v. 3.0**

Este informe ha sido elaborado por el profesor Dr. José María Cubillo con el soporte técnico y estadístico de D. Enrique Fernández, Coordinador Técnico del Observatorio MESIAS de Pymes Exportadoras, y de la profesora Dra. Cristina Salas, Coordinadora Académica del Observatorio MESIAS de Pymes Exportadoras, a partir de los datos de la Base de Datos Insight View de Iberinform. Sólo se podrá reproducir, total o parcialmente, con la autorización de Mesías – Inteligencia de Marca España, salvo excepción prevista en la ley.

Este informe debe ser citado de la siguiente forma:

> MESIAS (2019) Perfil de la Pyme Exportadora en la Ciudad Autónoma de Ceuta. Observatorio MESIAS de Pymes Exportadoras, 2019. Informe MESIAS. Ed. MESIAS – Inteligencia de Marca España. Madrid. España.

Desarrollado por iTRUST Country Brand Intelligence. 2019.

Colabora:

GOBIERNO DE ESPAÑA
MINISTERIO DE INDUSTRIA, COMERCIO Y TURISMO

ICEX España Exportación e Inversiones

Partner académico:

CEU
Universidad
San Pablo

En alianza con:

Iberinform
Crédito y Caución

# ÍNDICE

**1. Introducción ..... 7**
**2. Resumen Ejecutivo ..... 9**
2.1 Resumen Ejecutivo: Principales Conclusiones ..... 9
2.2 Resumen Ejecutivo: Principales Indicadores ..... 13
2.3 Resumen Ejecutivo de Mapas por Comunidades Autónomas ..... 15
**3. Caracterización de la Pyme Exportadora ..... 17**
3.1 El perfil de la PYME Exportadora en la Ciudad Autónoma de Ceuta ..... 17
3.1.1 Bloque I. Información General ..... 18
3.1.2 Bloque II. Información Financiera ..... 20
3.1.3 Bloque III. Información Comercial ..... 21
3.2 El perfil de la PYME Exportadora Española ..... 23
3.2.1 Bloque I. Información General ..... 24
3.2.2 Bloque II. Información Financiera ..... 26
3.2.3 Bloque III. Información Comercial ..... 27
3.3 Perfil comparado de la PYME Exportadora: Ceuta vs. España ..... 29
3.3.1 Bloque I. Información General ..... 30
3.3.2 Bloque II. Información Financiera ..... 32
3.3.3 Bloque III. Información Comercial ..... 36
**4. Rankings por Comunidades Autónomas ..... 39**
4.1 Ranking de CCAA Volumen de Pymes Export s/Total de Pymes Exportadoras en España, 2018 ..... 39
4.2 Ranking de Pymes Exportadoras Familiares, 2018 ..... 40
4.3 Ranking de Pymes Exportadoras por Antigüedad, 2018 ..... 41
4.4 Rankings de Pymes Exportadoras por Sectores por CCAA, 2018 ..... 42
4.4.1 Ranking de Pymes Exportadoras en el Sector Industria, 2018 ..... 42
4.4.2 Ranking de Pymes Exportadoras en el Sector Servicios, 2018 ..... 43
4.4.3 Ranking de Pymes Exportadoras en el Sector Transportes, 2018 ..... 44
4.4.4 Ranking de Pymes Exportadoras en el Sector Agricultura, 2018 ..... 45
4.4.5 Ranking de Pymes Exportadoras en el Sector Construcción, 2018 ..... 46

4.4.6 Ranking de Pymes Exportadoras en el Sector Energía, 2018 ....47
4.4.7 Ranking de Pymes Exportadoras en el Sector Finanzas, 2018 ....48
4.5 Ranking de Empleo en Pymes Exportadoras sobre Empleo Total en Pymes, 2018 ....49
4.6 Ranking de Experiencia del Equipo Gestor en Pymes Exportadoras, 2018 ....50
4.7 Rankings de Previsión de Tendencia de Ventas en Pymes Exportadoras, 2019 ....51
4.7.1 Ranking de Previsión de Tendencia de Ventas Positiva en Pymes Exportadoras, 2019 ....51
4.7.2 Ranking de Previsión de Tendencia de Ventas Estable en Pymes Exportadoras, 2019 ....52
4.7.3 Ranking de Previsión de Tendencia de Ventas Negativa en Pymes Exportadoras, 2019 ....53
4.8 Rankings de Variables Financieras, 2017 ....54
4.8.1 Ranking Importe Neto Cifra de Negocios Pymes Export (datos absolutos) por CCAA, 2017 ....54
4.8.2 Ranking Importe Neto Medio Cifra de Negocios Pymes Export por CCAA, 2017 ....55
4.8.3 Ranking de Beneficio Neto Medio de las Pymes Exportadoras por CCAA, 2017 ....56
4.8.4 Ranking de Plazo de Cobro Medio de las Pymes Exportadoras por CCAA, 2017 ....57
4.8.5 Ranking de Plazo de Pago Medio de las Pymes Exportadoras por CCAA, 2017 ....58
4.8.6 Ranking de EBITDA Medio de las Pymes Exportadoras por CCAA, 2017 ....59
4.8.7 Ranking de Apalancamiento de las Pymes Exportadoras por CCAA, 2017 ....60
4.8.8 Ranking de Endeudamiento de las Pymes Exportadoras por CCAA, 2017 ....61
4.8.9 Ranking de Liquidez de las Pymes Exportadoras por CCAA, 2017 ....62
4.8.10 Ranking de Solvencia de las Pymes Exportadoras por CCAA, 2017 ....63
4.8.11 Ranking de EBITDA sobre Ventas de las Pymes Exportadoras por CCAA, 2017 ....64
4.8.12 Ranking de Rentabilidad Económica de las Pymes Exportadoras por CCAA, 2017 ....65
4.8.13 Ranking de Rentabilidad Financiera de las Pymes Exportadoras por CCAA, 2017 ....66
4.9 Tabla Resumen de Rankings por CCAA e Indicadores, 2018 ....67
4.10 Tabla Resumen de Rankings Nominativos por CCAA e Indicadores, 2018 ....69
**Metodología ....71**
**5. Metodología ....73**
5.1 Definición del Observatorio ....73
5.2 Objetivos ....73
5.2.1 Objetivo Principal ....73
5.2.2 Objetivos secundarios ....73
5.3 Universo (colectivo objeto de estudio) ....73
5.4 Muestra del Estudio ....73
5.4.1 Base Muestral ....73

5.4.2 Muestra Final ..... 73
5.5 Ámbito Geográfico ..... 74
5.6 Ámbito Temporal ..... 74
5.7 Periodicidad ..... 74
5.8 Fuente ..... 74
5.9 Estructura del Informe Anual ..... 74
**6. Acerca de ..... 75**

# 1. Introducción

El Observatorio MESIAS de Pymes Exportadoras, desarrollado en colaboración con Iberinform, tiene como Objetivo monitorizar el estado y evolución de la exportación en la pyme española, para lo cual define el perfil de la Pyme exportadora, identificando y analizando sus rasgos característicos; analiza el estado y evolución de la presencia por mercados de destino; identifica mercados potenciales y emergentes, así como Riesgos, Amenazas y Oportunidades.

Elaborado a partir de una Base de Datos Insight View, creada por Iberinform con entrevistas directas a 470.000 empresas y autónomos y con datos del Registro Mercantil de España, en la que invierte cada año once millones de euros, el Observatorio MESIAS constituye la herramienta de mayor alcance y precisión hasta el momento en el diagnóstico del perfil de la Pyme exportadora.

Su creación se enmarca en la necesidad de seguir potenciando la exportación de la Pyme española, como base del tejido empresarial español y como motor de su internacionalización. En este sentido, el Observatorio viene a cubrir la necesidad ineludible de contar con información precisa de alto valor que permita realizar un buen diagnóstico, de especial relevancia en momentos de incertidumbre como el actual, para que la toma de decisiones sea eficaz.

En este primer Informe del Observatorio, se ha analizado el perfil de la Pyme exportadora en España sobre un total de 29.998 empresas exportadoras, de las que 21.663 son Pymes.

El Observatorio conforma la mayor radiografía realizada hasta el momento sobre los rasgos característicos de la Pyme exportadora, integrando en una misma herramienta indicadores financieros, comerciales y de actividad exportadora, con indicadores generales que permiten cruzar la información con variables de geolocalización, naturaleza, tamaño y otras, constituyendo, en sí mismo, un gran Cuadro de Mando de la Pyme Exportadora.

A lo largo del presente informe, el lector podrá encontrar con un elevado grado de detalle y de análisis comparativo, la situación actual real de la Pyme exportadora en la Comunidad de Ceuta, así como su posición relativa, para todos los indicadores analizados, con respecto a la media de España y al resto de Comunidades Autónomas, y su evolución a lo largo de las últimos cinco años que cubre el periodo analizado.

# 2. Resumen Ejecutivo

## 2.1 Resumen Ejecutivo: Principales Conclusiones

A continuación se resumen los resultados más relevantes de la Edición 2019 del Observatorio MESIAS de Pymes Exportadoras en relación con el perfil de la Pyme exportadora en la Ciudad Autónoma de Ceuta, cuyo detalle puede ser consultado con mayor amplitud y profundidad en el desarrollo del informe.

### Principales Magnitudes

- En 2018, el Observatorio ha contado con una muestra compuesta por una Base de Datos de 470.000 empresas analizadas por Iberinform, mediante entrevista personal, entrevista telefónica y a través del Registro Mercantil. De éstas el 22,86% son Pymes, de las cuales, el 20,17% mantiene actividad exportadora.

- La Ciudad Autónoma de Ceuta aglutina el 0,06% de las Pymes exportadoras de España, ocupando el decimoctavo puesto en este ranking tras Extremadura (0,93%) y La Rioja (1,44%) y por delante de la Ciudad Autónoma de Melilla (0,06%).

- La propensión a exportar por parte de las Pymes en la Ciudad Autónoma de Ceuta se encuentra en un 13,7%, sensiblemente por debajo de la media de España (20,17%), ocupando el puesto número dieciséis del ranking. En términos relativos, presenta, aproximadamente, tres veces menos propensión exportadora que comunidades como Aragón o La Rioja, o la mitad que Castilla y León, País Vasco o Andalucía.

### Geolocalización

- El análisis de geolocalización evidencia una única área de concentración de baja intensidad en la zona Este del territorio.

### Naturaleza de la Empresa

- El 13,7% de las Pymes analizadas en la Ciudad Autónoma de Ceuta presentan actividad exportadora. De éstas, el 71,4% son empresas familiares, alcanzando una cota veinticinco puntos por encima de la media de España (45,9%).

- El 38,5% de las Pymes exportadoras de la Ciudad Autónoma de Ceuta tienen una antigüedad superior a 25 años, idéntico ratio al que presenta, asimismo, el tramo de 11 a 15 años. Le sigue en importancia el tramo de 16 a 25 años de antigüedad, con el 23,1% de las empresas.

**Tamaño de la Empresa**

- El Importe Neto Medio de la Cifra de Negocios presenta una tendencia creciente durante todo el periodo de estudio, situándose en torno a los 3.059.072,99 euros, en tanto que el Beneficio Neto Medio alcanza los 72.125,33 euros, en ambos casos, sensiblemente por debajo de la media de España (3.378.937 euros y 121.580,81 euros, respectivamente).

**Empleo**

- Las Pymes exportadoras investigadas aglutinan el 58,3% del empleo total generado por las Pymes, ocupando el decimoséptimo puesto en el ranking nacional por este concepto, tras Islas Baleares (61,7%), y situándose veinte puntos por debajo de la media de España.

- El 30,8% de las Pymes exportadoras analizadas aseguran contar con un Equipo Gestor con experiencia previa frente al 47,27% de la media nacional.

**Información Financiera**

- Por su parte, tanto el Apalancamiento, como el Endeudamiento de las Pymes exportadoras analizadas, registran una tendencia decreciente en el periodo de estudio, en tanto que la liquidez y la solvencia de estas empresas en la Ciudad Autónoma de Ceuta presentan una evolución positiva.

- Los ratios de solvencia y de liquidez de las Pymes exportadoras de la Ciudad Autónoma de Ceuta se encuentran por encima de la media de España, en tanto que la rentabilidad económica y la rentabilidad financiera se sitúan sensiblemente por debajo de la media.

**Información Comercial**

- Las ventas de las Pymes exportadoras investigadas han registrado un crecimiento negativo a lo largo de los últimos dos ejercicios, al tiempo que se ha producido una leve tendencia decreciente en el plazo medio de cobro y un aumento en el plazo medio de pago, aumentando la distancia entre ambos.

**Sectores de Exportación**

- Por sectores, los Servicios lideran la actividad exportadora en la Ciudad Autónoma de Ceuta concentrando la totalidad de empresas, y ocupando el primer puesto en el ranking nacional por este concepto.

**Previsión de Tendencia Futura**

- Por el lado de las previsiones de futuro, el 29,6% de los directivos entrevistados asegura que sus ventas registrarán una tendencia positiva a lo largo de 2019, frente a un 22,2% que prevé que éstas se mantengan estables. En el lado contrario, el 48,1% asegura tener una previsión negativa.

- La previsión de tendencia positiva ha registrado una caída de veinticinco puntos en el último ejercicio, muy superior a la acumulada de media en el conjunto de España (3,3 puntos). Mientras tanto, la previsión de tendencia estable en las ventas se ha visto incrementado en 4,0 puntos, a la vez que ha aumentado en veintiún puntos la previsión de tendencia negativa en el mismo periodo.

- En términos de previsión de ventas, la Ciudad Autónoma de Ceuta es la más pesimista, encabezando el ranking por este concepto.

## 2.2 Resumen Ejecutivo: Principales Indicadores

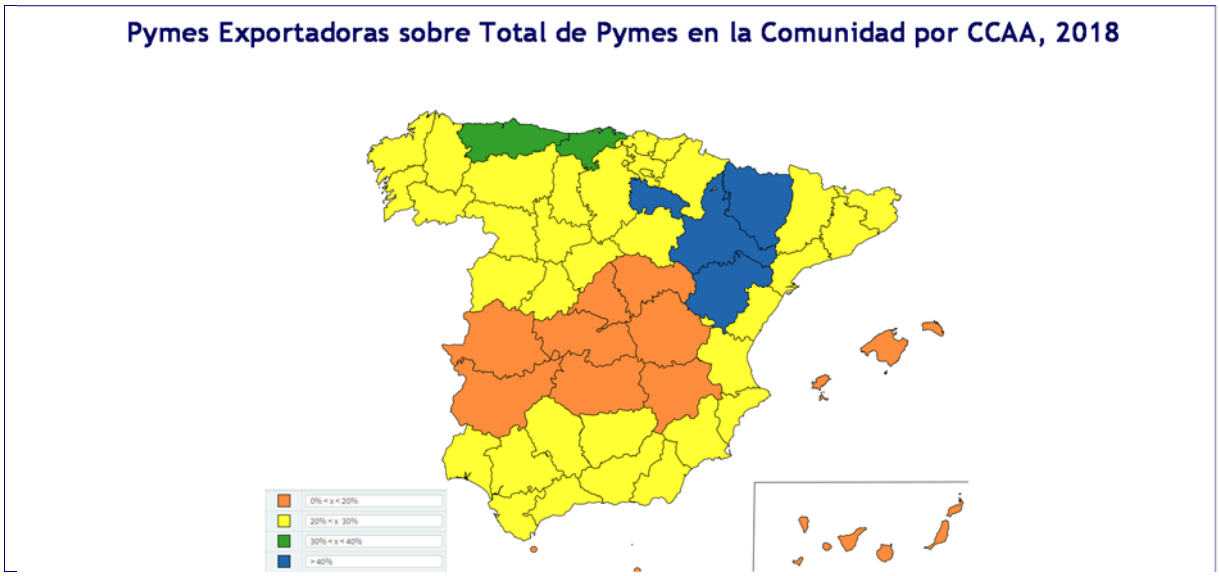
### 2.2.1 Tabla Resumen de Indicadores por Comunidades Autónomas, 2018

| Indicadores | Comunidades Autónomas | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Andalucía | Aragón | Asturias, Principado de | Baleares, Islas | Canarias | Cantabria | Castilla - La Mancha | Castilla y León | Cataluña | Ceuta | Comunidad Valenciana | Extremadura | Galicia | Madrid, Comunidad de | Melilla | Murcia, Región de | Navarra, C. Foral de | País Vasco | Rioja, La |
| Porcentaje de Pymes Exportadoras s/ Total de Pymes | 14,52% | 6,16% | 2,49% | 2,43% | 3,36% | 1,58% | 2,58% | 5,47% | 20,74% | 0,06% | 11,80% | 0,93% | 4,70% | 9,65% | 0,06% | 3,41% | 2,04% | 6,58% | 1,44% |
| Porcentaje de Pymes Exportadoras | 24,90% | 44,80% | 33,30% | 18,30% | 17,50% | 34,20% | 4,70% | 28,60% | 21,90% | 13,70% | 21,60% | 13,60% | 20,70% | 12,70% | 19,20% | 20,80% | 29,20% | 28,40% | 41,20% |
| Porcentaje de Pymes Familiares | 51,90% | 42,80% | 51,60% | 32,30% | 37,50% | 58,50% | 49,30% | 60,60% | 44,40% | 71,40% | 53,30% | 36,70% | 57,20% | 26,60% | 50,00% | 56,90% | 52,60% | 35,00% | 59,50% |
| Pymes Exportadoras con Antigüedad superior a 25 años | 24,90% | 41,20% | 48,30% | 38,90% | 38,00% | 45,50% | 36,60% | 38,50% | 54,00% | 38,50% | 48,70% | 37,80% | 44,80% | 47,90% | 21,40% | 39,40% | 52,00% | 56,00% | 54,20% |
| Pymes Exportadoras en el Sector Industria | 29,70% | 47,80% | 40,60% | 21,10% | 12,90% | 46,40% | 51,40% | 49,50% | 50,20% | 0,00% | 51,50% | 36,30% | 42,40% | 31,00% | 0,00% | 43,30% | 69,70% | 63,60% | 76,00% |
| Pymes Exportadoras en el Sector Servicios | 50,60% | 39,40% | 44,10% | 63,90% | 73,20% | 41,10% | 33,00% | 38,80% | 38,20% | 100,00% | 38,60% | 41,30% | 40,10% | 57,00% | 85,70% | 39,20% | 18,10% | 26,50% | 18,60% |
| Pymes Exportadoras en el Sector Transportes | 7,20% | 3,00% | 4,80% | 4,20% | 3,20% | 7,90% | 5,70% | 3,80% | 6,30% | 0,00% | 5,90% | 9,50% | 5,80% | 4,40% | 14,30% | 9,10% | 6,60% | 6,90% | 2,90% |
| Pymes Exportadoras en Agricultura | 5,60% | 4,00% | 0,90% | 0,90% | 2,60% | 0,90% | 5,20% | 3,10% | 1,20% | 0,00% | 1,20% | 6,50% | 2,50% | 0,90% | 0,00% | 4,70% | 2,30% | 0,30% | 1,60% |
| Pymes Exportadoras en el Sector Construcción | 5,20% | 4,20% | 7,20% | 8,20% | 5,90% | 3,20% | 2,90% | 2,90% | 2,50% | 0,00% | 2,10% | 5,00% | 6,00% | 4,60% | 0,00% | 1,50% | 1,80% | 1,70% | 1,00% |
| Pymes Exportadoras en el Sector Energía | 0,60% | 0,80% | 1,70% | 1,10% | 0,60% | 0,60% | 1,30% | 1,40% | 0,50% | 0,00% | 0,40% | 1,00% | 2,80% | 0,50% | 0,00% | 1,80% | 0,90% | 0,10% | 0,00% |
| Pymes Exportadoras en el Sector Finanzas | 0,16% | 0,00% | 0,00% | 0,19% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,08% | 0,20% | 0,00% | 0,04% | 0,00% | 0,10% | 0,62% | 0,00% | 0,00% | 0,23% | 0,42% | 0,00% |
| Empleo en Pymes Exportadoras sobre Empleo Total en Pymes | 77,70% | 82,40% | 75,50% | 61,70% | 34,20% | 74,10% | 81,80% | 81,20% | 78,70% | 58,30% | 85,50% | 84,80% | 82,10% | 70,30% | 45,30% | 87,70% | 83,90% | 84,80% | 84,00% |
| Experiencia del Equipo Gestor en Pymes Exportadoras | 18,20% | 28,20% | 29,40% | 30,00% | 6,20% | 43,70% | 70,40% | 27,10% | 59,20% | 30,80% | 56,90% | 36,80% | 28,30% | 71,00% | 14,30% | 39,10% | 57,90% | 98,90% | 45,50% |
| Previsión de Tendencia de Ventas Positiva en Pymes Exportadoras | 51,20% | 46,90% | 43,90% | 56,10% | 60,50% | 66,70% | 48,10% | 42,20% | 52,50% | 29,60% | 51,00% | 29,50% | 54,70% | 51,40% | 21,70% | 50,50% | 30,50% | 51,30% | 67,10% |
| Previsión de Tendencia de Ventas Estable en Pymes Exportadoras | 45,60% | 49,80% | 53,50% | 41,40% | 36,40% | 31,70% | 49,90% | 54,90% | 45,00% | 22,20% | 46,60% | 69,30% | 43,10% | 45,60% | 43,50% | 46,50% | 66,40% | 45,40% | 32,50% |
| Previsión de Tendencia de Ventas Negativa en Pymes Exportadoras | 3,30% | 3,30% | 2,60% | 2,50% | 3,10% | 1,60% | 1,90% | 2,90% | 2,50% | 48,10% | 2,40% | 1,20% | 2,20% | 3,00% | 34,80% | 3,00% | 3,10% | 3,30% | 0,40% |
| Importe Neto de la Cifra de Negocios en Pymes Exportadoras | 5.974.783.841 | 2.884.837.568 | 1.105.113.422 | 1.065.093.451 | 1.141.875.740 | 674.896.977 | 1.023.417.213 | 2.395.470.366 | 9.885.635.770 | 30.590.729 | 5.500.374.702 | 406.949.268 | 2.030.005.324 | 3.796.922.976 | 21.042.538 | 1.436.158.278 | 868.976.555 | 2.981.423.817 | 591.389.910 |
| Importe Neto Medio de la Cifra de Negocios en Pymes Exportadoras | 3.034.426 | 3.263.391 | 3.011.208 | 3.141.869 | 2.718.752 | 3.198.564 | 2.915.719 | 3.164.426 | 3.567.534 | 3.059.073 | 3.364.144 | 3.154.645 | 3.295.463 | 3.426.826 | 3.507.090 | 3.379.196 | 3.489.866 | 3.487.045 | 2.927.673 |
| Beneficio Neto Medio en Pymes Exportadoras | 96.182,37 | 102.541,50 | 84.134,71 | 141.603,74 | 100.729,11 | 105.986,36 | 74.361,15 | 125.394,23 | 119.617,23 | 72.125,33 | 119.191,14 | 70.601,34 | 115.209,20 | 118.703,31 | 31.350,90 | 119.010,98 | 138.320,03 | 160.733,46 | 135.042,37 |
| Plazo de Cobro Medio en las Pymes Exportadoras | 64,56 | 68,78 | 79,9 | 53,51 | 74,22 | 73,01 | 72,74 | 76,97 | 74,67 | 11,74 | 74,45 | 64,47 | 77,58 | 90,38 | 65,96 | 74,04 | 76,26 | 84,01 | 75,82 |

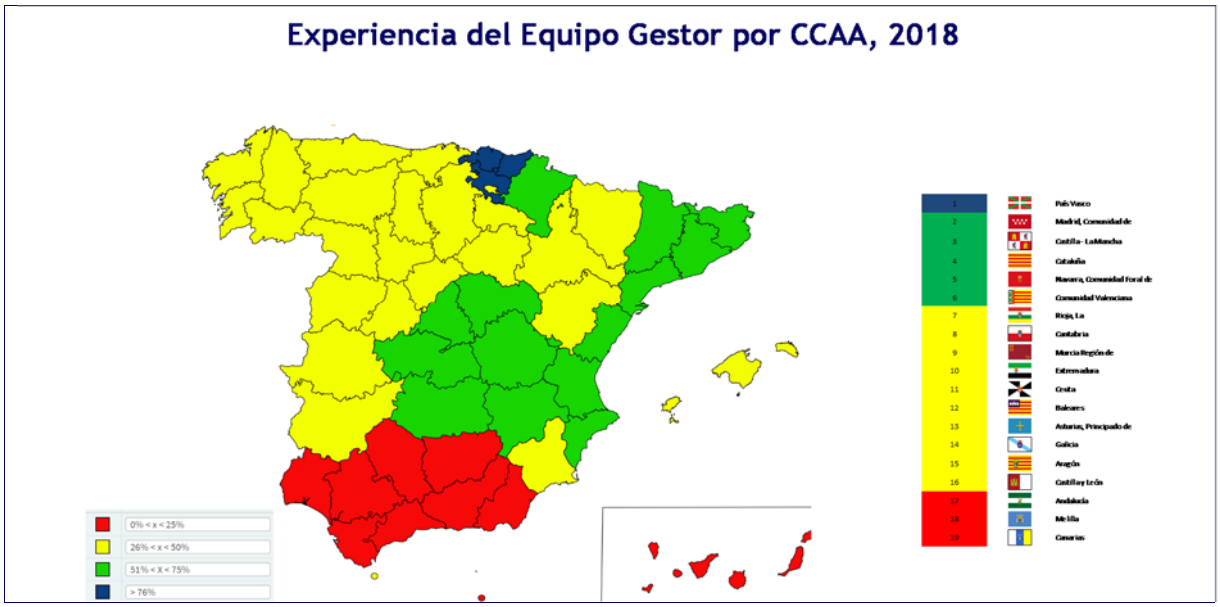
| Indicadores | Comunidades Autónomas | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Andalucía | Aragón | Asturias, Principado de | Baleares, Islas | Canarias | Cantabria | Castilla - La Mancha | Castilla y León | Cataluña | Ceuta | Comunidad Valenciana | Extremadura | Galicia | Madrid, Comunidad de | Melilla | Murcia, Región de | Navarra, C. Foral de | País Vasco | Rioja, La |
| Plazo de Pago Medio en las Pymes Exportadoras | 99,22 | 97,13 | 105,89 | 92,19 | 90,54 | 94,66 | 108,41 | 109 | 100,36 | 34,82 | 101,62 | 87,76 | 99,67 | 114,77 | 51,33 | 104,08 | 105,61 | 118,5 | 119,94 |
| EBITDA Medio de las Pymes Exportadoras | 297.131,35 | 465.027,09 | 313.793,31 | 340.844,73 | 365.700,54 | 527.930,97 | 276.352,53 | 525.207,09 | 579.419,97 | 115.112,08 | 465.843,32 | 437.350,58 | 527.839,48 | 648.550,64 | 24.697,57 | 292.787,26 | 177.594,84 | 666.224,49 | 549.794,94 |
| Apalancamiento de las Pymes Exportadoras | 243,29 | 197,42 | 213,71 | 203,1 | 172,85 | 194,4 | 241,53 | 195,66 | 195,15 | 145,26 | 201,16 | 228,67 | 192,57 | 206,78 | 147,55 | 221,34 | 181,17 | 188,18 | 175,41 |
| Endeudamiento de las Pymes Exportadoras | 58,84 | 49,39 | 53,21 | 50,76 | 42,14 | 48,56 | 58,6 | 48,91 | 48,76 | 31,16 | 50,26 | 56,27 | 48,07 | 51,65 | 32,23 | 54,82 | 44,79 | 46,84 | 42,99 |
| Liquidez de las Pymes Exportadoras | 1,47 | 1,83 | 1,71 | 1,73 | 1,93 | 1,91 | 1,52 | 1,82 | 1,9 | 2,51 | 1,78 | 1,63 | 1,9 | 1,79 | 2,82 | 1,57 | 2 | 2,01 | 2,18 |
| Solvencia de las Pymes Exportadoras | 1,7 | 2,02 | 1,88 | 1,97 | 2,37 | 2,06 | 1,71 | 2,04 | 2,05 | 3,21 | 1,99 | 1,78 | 2,08 | 1,94 | 3,1 | 1,82 | 2,23 | 2,14 | 2,33 |
| EBITDA sobre Ventas de las Pymes Exportadoras | 6,6 | 7,06 | 6,46 | 8,61 | 7,02 | 7,24 | 6,39 | 8,81 | 7,04 | 3,76 | 7,2 | 6,05 | 7,72 | 6,78 | 1,43 | 7,23 | 8,93 | 8,88 | 9,84 |
| Rentabilidad Económica de las Pymes Exportadoras | 5,95 | 5,52 | 4,6 | 8,12 | 4,45 | 5,43 | 4,31 | 5,83 | 6,04 | 2,98 | 6,23 | 4,52 | 5,56 | 5,76 | 1,26 | 6,12 | 5,17 | 6,34 | 5,57 |
| Rentabilidad Financiera de las Pymes Exportadoras | 8,89 | 7,44 | 6,66 | 11,5 | 5,97 | 7,49 | 6,95 | 7,77 | 8,06 | 3,82 | 8,6 | 6,6 | 7,56 | 8,07 | 2,38 | 9,41 | 7,41 | 9,26 | 7,07 |

## 2.3 Resumen Ejecutivo de Mapas por Comunidades Autónomas

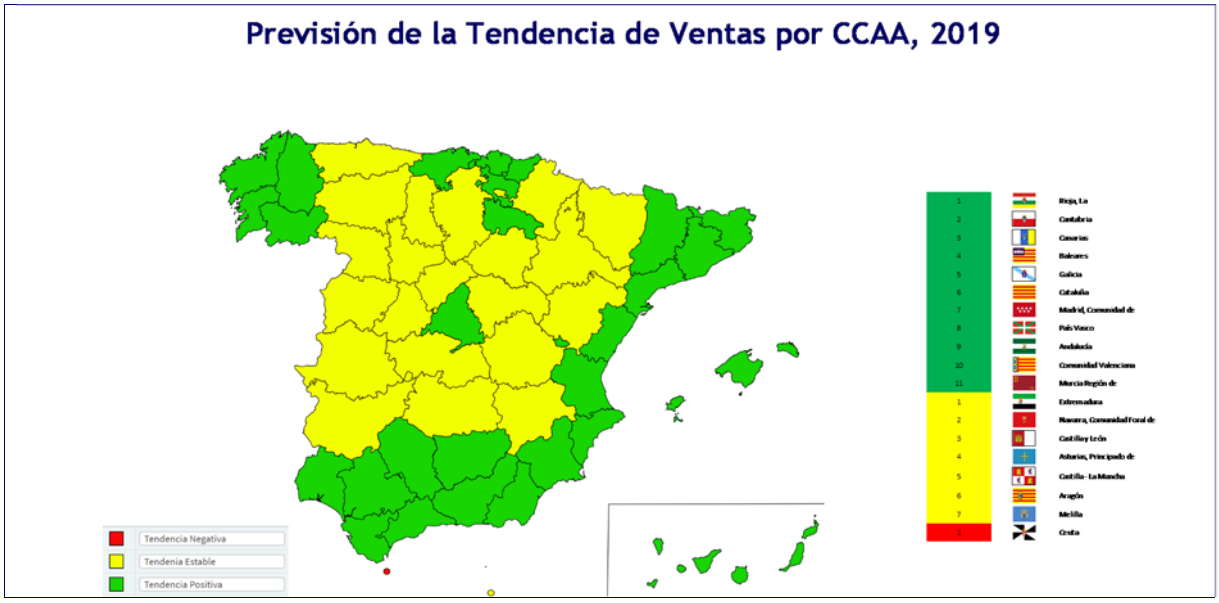
### 2.3.1 Volumen de Pymes Exportadoras sobre Total de Pymes por CCAA, 2018




### 2.3.2 Mapa de Experiencia del Equipo Gestor por CCAA, 2018



### 2.3.3 Mapa de Previsión de la Tendencia de Ventas en Pymes Exportadoras por CCAA, 2019



# 3. Caracterización de la Pyme Exportadora

## 3.1 El perfil de la PYME Exportadora en la Ciudad Autónoma de Ceuta

| | | Tendencia Positiva | Tendencia |
|---|---|---|---|
| **Exportación Pyme** | | 29,6% | ↓ |

| | | Porcentaje | Tendencia |
|---|---|---|---|
| PYMES | % Pymes Exportadoras s/ Total Pymes Exportadoras en España | 0,06% | - |
| | % Pymes Exportadoras s/ Total Empresas Exportadoras en España | 0,04% | - |
| | % Facturación Exterior Media Pymes | 60,46% | - |

| | | Cifra | Tendencia |
|---|---|---|---|
| Facturación | Importe Neto de la Cifra de Negocios | 30.590.729,86 | ↓ |
| | Importe Neto Medio de la Cifra de Negocios | 3.059.072,99 | ↓ |
| | Beneficio Neto Medio | 72.125,33 | ↓ |

| | | Porcentaje | Tendencia |
|---|---|---|---|
| Empleo | Empleo Total | 58,3% | ↑ |
| | Experiencia Equipo Gestor | 30,8% | ↑ |

| | | Porcentaje | Tendencia |
|---|---|---|---|
| Principales Sectores | Industria | 0,0% | ↑ |
| | Servicios | 100,0% | ↑ |
| | Transportes | 0,0% | ↑ |

| | | Ratio | Tendencia |
|---|---|---|---|
| Ratios | Ratio Solvencia | 3,21 | ↑ |
| | Ratio Liquidez | 2,52 | ↑ |
| | Rentabilidad Económica | 2,98 | ↓ |
| | Rentabilidad Financiera | 3,82 | ↓ |

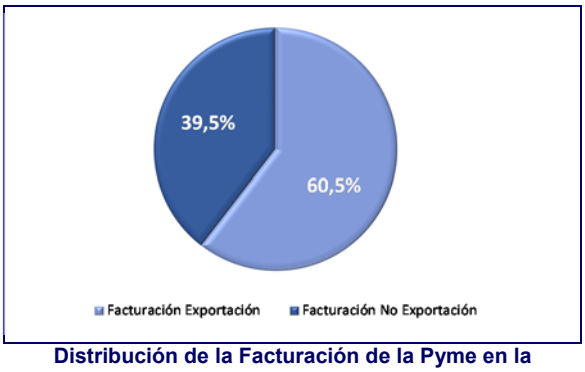
### 3.1.1 Bloque I. Información General

#### 3.1.1.1 Geolocalización

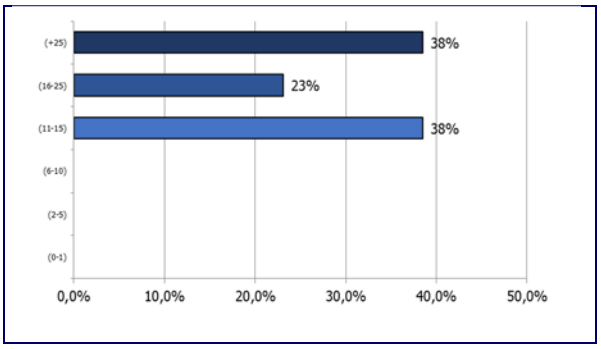
Fuente: Insight View. Iberinform. 2019.

**Geolocalización de las Pymes Exportadoras en Ceuta**

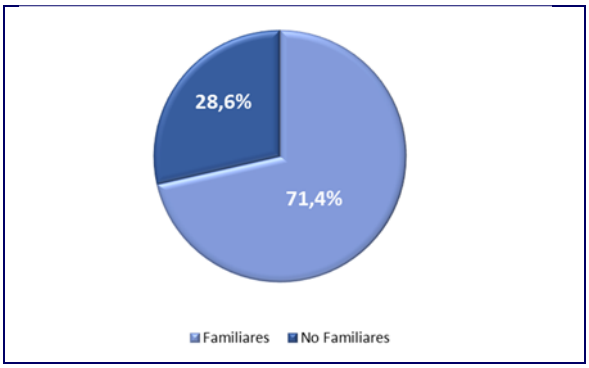
#### 3.1.1.2 Naturaleza de la Empresa



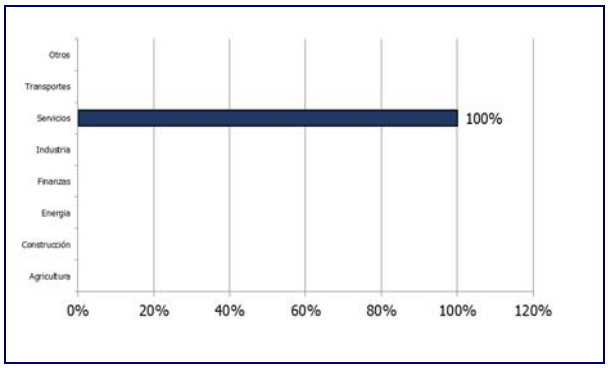

**Distribución de la Facturación de la Pyme en la Ciudad Autónoma de Ceuta por Destino Exterior/Interior**




**Antigüedad de la Pyme Exportadora en la Ciudad Autónoma de Ceuta**



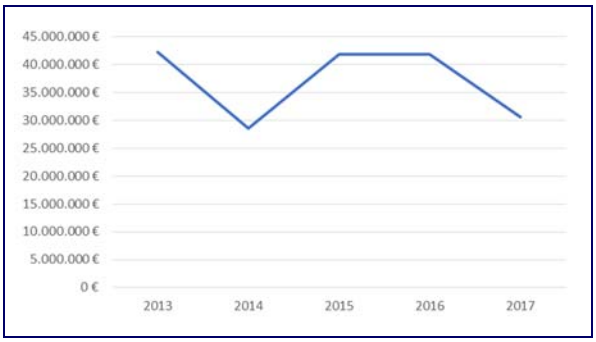

**Naturaleza Familiar / No Familiar de la Pyme Exportadora en la Ciudad Autónoma de Ceuta**



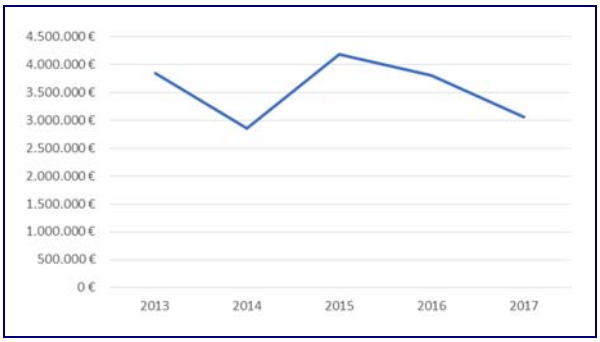

**Pymes Exportadoras por Sectores en la Ciudad Autónoma de Ceuta**

### 3.1.1.3 Tamaño de la Empresa

Volumen de Ventas

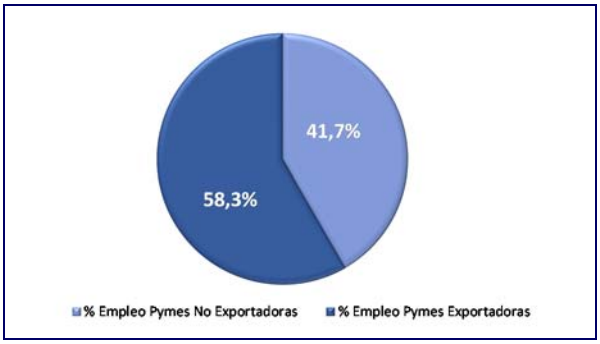



**Importe Neto de la Cifra de Negocios de las Pymes Exportadoras en la Ciudad Autónoma de Ceuta**

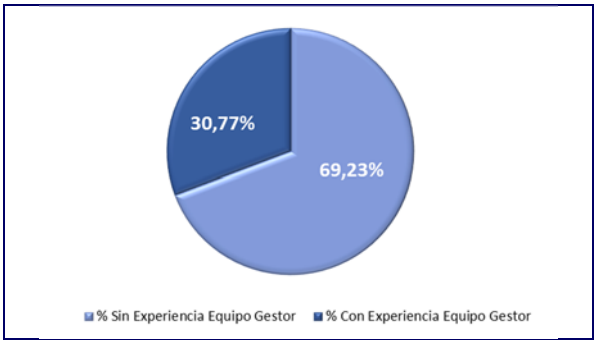



**Importe Neto Medio de la Cifra de Negocios de las Pymes Exportadoras en la Ciudad Autónoma de Ceuta**

Empleo



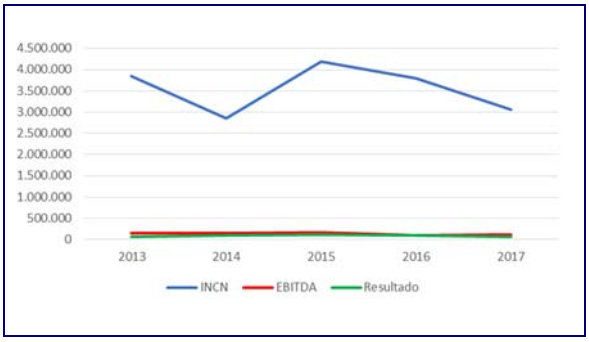

**Distribución del Empleo en las Pymes de la Ciudad Autónoma de Ceuta por Naturaleza Exportadora**



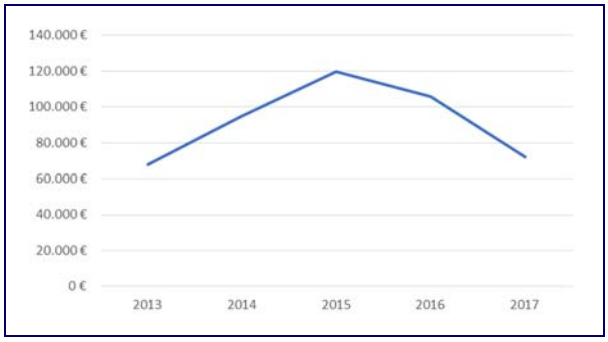

**Experiencia del Equipo Gestor de las Pymes Exportadoras en la Ciudad Autónoma de Ceuta**

### 3.1.2 Bloque II. Información Financiera

Pérdidas y Ganancias

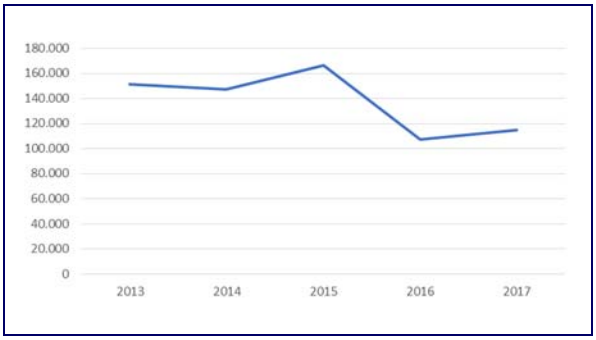



**Pérdidas y Ganancias de las Pymes Exportadoras en la Ciudad Autónoma de Ceuta**

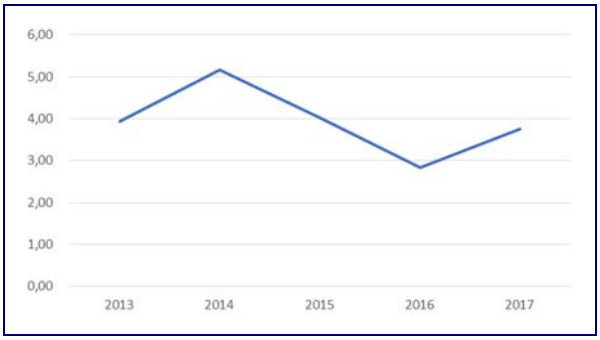



**Beneficio Neto de las Pymes Exportadoras en la Ciudad Autónoma de Ceuta**

EBITDA

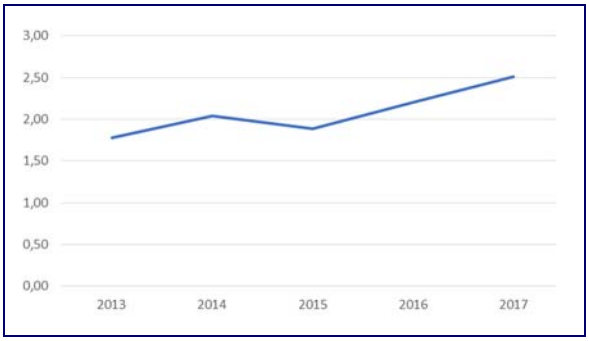



**EBITDA de las Pymes Exportadoras en la Ciudad Autónoma de Ceuta**

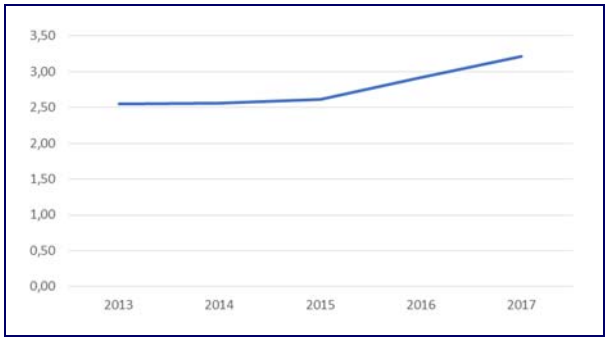



**EBITDA sobre Ventas de las Pymes Exportadoras en la Ciudad Autónoma de Ceuta**

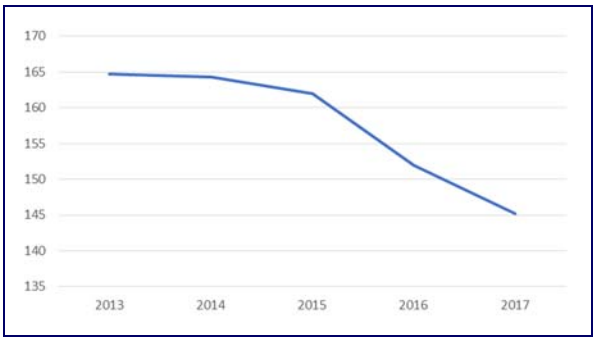
Liquidez y Solvencia



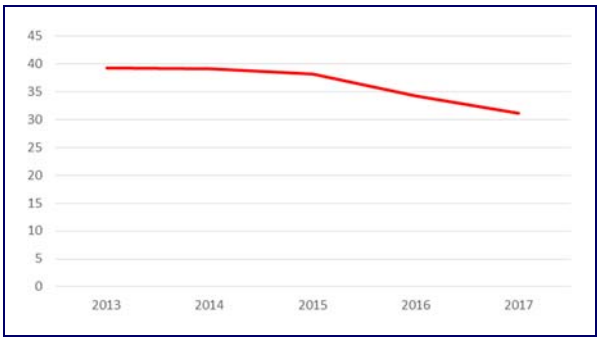

**Liquidez de las Pymes Exportadoras en la Ciudad Autónoma de Ceuta**




**Coeficiente de Solvencia de las Pymes Exportadoras en la Ciudad Autónoma de Ceuta**

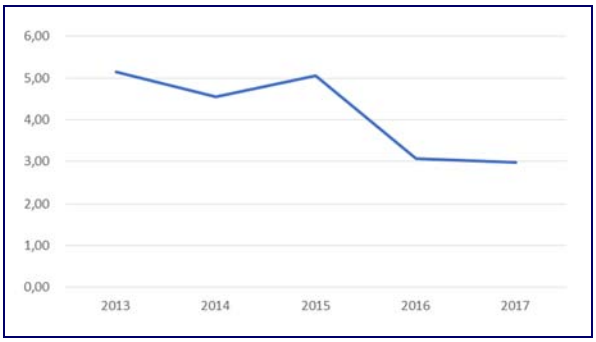



**Apalancamiento de las Pymes Exportadoras en la Ciudad Autónoma de Ceuta**

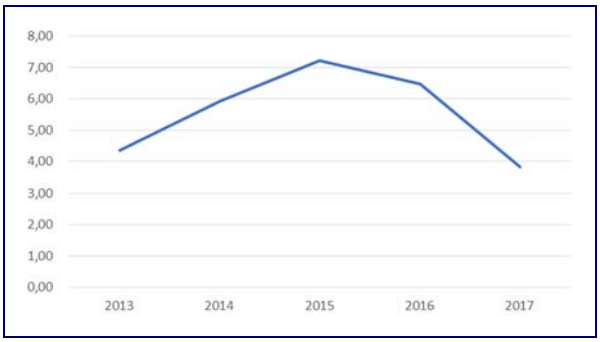



**Endeudamiento de las Pymes Exportadoras en la Ciudad Autónoma de Ceuta**

Rentabilidad




**Rentabilidad Económica de las Pymes Exportadoras en la Ciudad Autónoma de Ceuta**

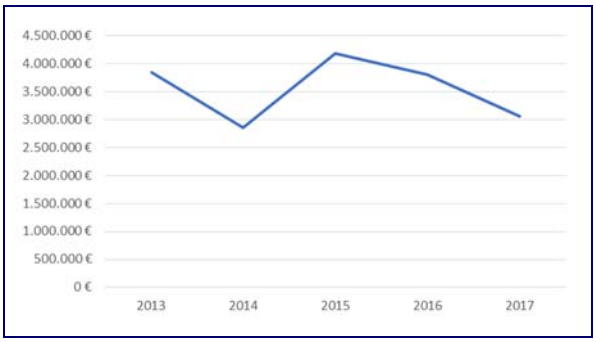



**Rentabilidad Financiera de las Pymes Exportadoras en la Ciudad Autónoma de Ceuta**

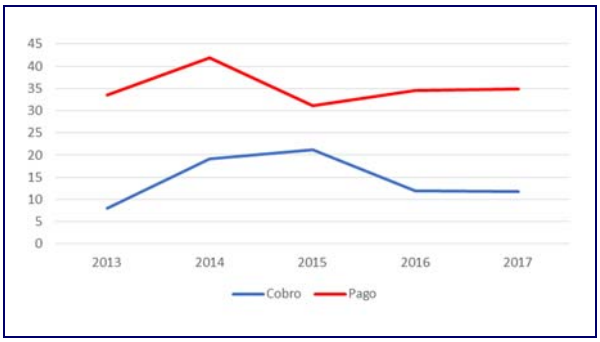
### 3.1.3 Bloque III. Información Comercial

#### 3.1.3.1 Ventas de la Empresa

Ventas

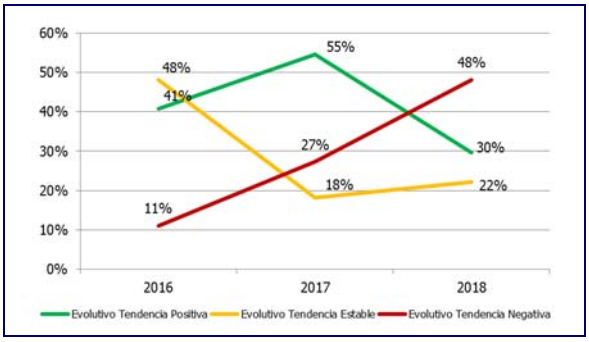



**Evolución de las Ventas Medias de las Pymes Exportadoras en la Ciudad Autónoma de Ceuta**

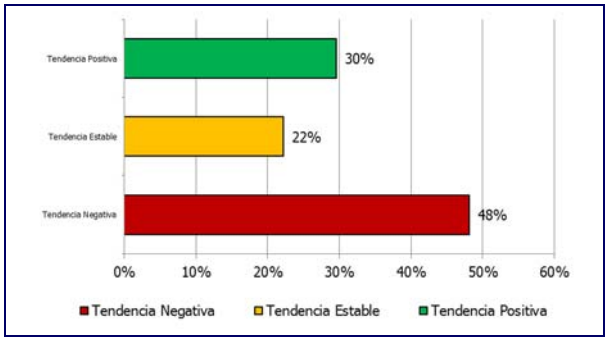



**Plazos Medios de Cobro y Pago de las Pymes Exportadoras en la Ciudad Autónoma de Ceuta**

## Tendencia de Ventas




**Evolución de la Tendencia de Ventas de las Pymes Exportadoras en la Ciudad Autónoma de Ceuta, 2016-2018**




**Tendencia de Ventas en 2019 de las Pymes Exportadoras en la Ciudad Autónoma de Ceuta**

## 3.2 El perfil de la PYME Exportadora Española

| Exportación Pyme | Tendencia Positiva | Tendencia |
|---|---|---|
| | 50,7% | ↑ |

| | | Porcentaje | Tendencia |
|---|---|---|---|
| PYMES | % Pymes s/ Total Empresas | 22,86% | ↑ |
| | % Pymes Exportadoras s/ Total Pymes en España | 21,86% | ↑ |
| | % Pymes Exportadoras s/ Total Empresas Exportadoras | 72,21% | ↑ |
| | % Facturación Exterior Pymes | 36,62% | ↑ |

| | | Cifra | Tendencia |
|---|---|---|---|
| Facturación | Importe Neto de la Cifra de Negocios | 36.326.954.378,68 | ↓ |
| | Importe Neto Medio de la Cifra de Negocios | 3.378.937,25 | ↑ |
| | Beneficio Neto Medio | 121.580,81 | ↑ |

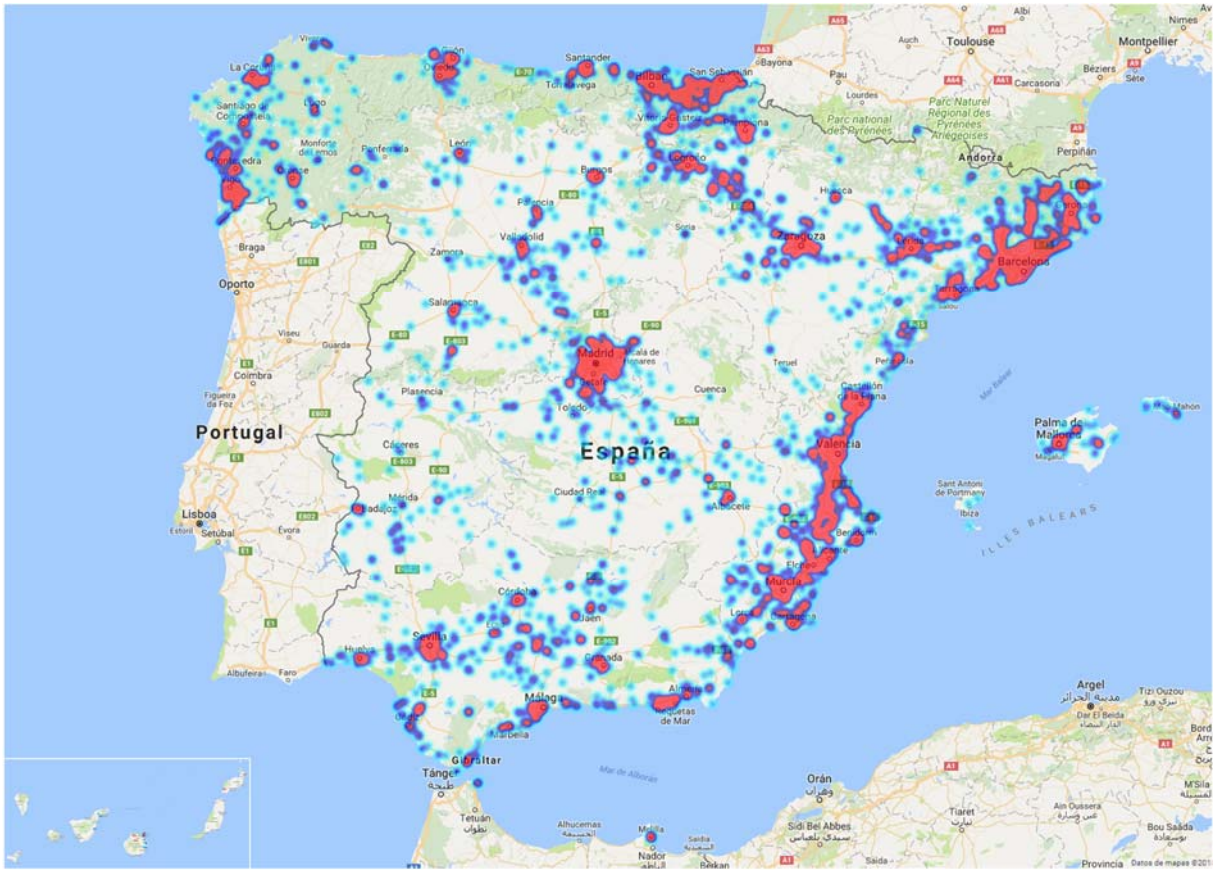
| | | Porcentaje | Tendencia |
|---|---|---|---|
| Empleo | Empleo Total | 78,5% | ↑ |
| | Experiencia Equipo Gestor | 47,3% | ↑ |

| | | Porcentaje | Tendencia |
|---|---|---|---|
| Principales Sectores | Industria | 48,6% | ↑ |
| | Servicios | 38,33% | ↑ |
| | Transportes | 6,17% | ↑ |

| | | Ratio | Tendencia |
|---|---|---|---|
| Ratios | Ratio Solvencia | 2.02 | ↑ |
| | Ratio Liquidez | 1,83 | ↑ |
| | Rentabilidad Económica | 5,82 | ↑ |
| | Rentabilidad Financiera | 8,09 | ↑ |

### 3.2.1 Bloque I. Información General

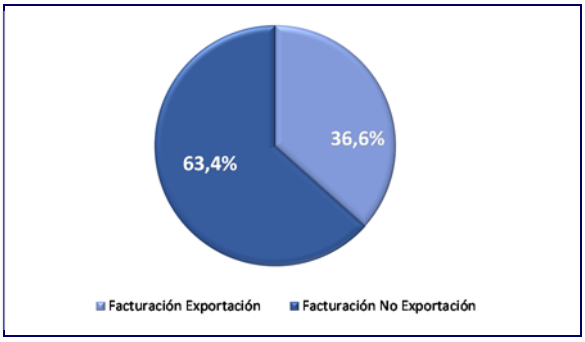
#### 3.2.1.1 Geolocalización



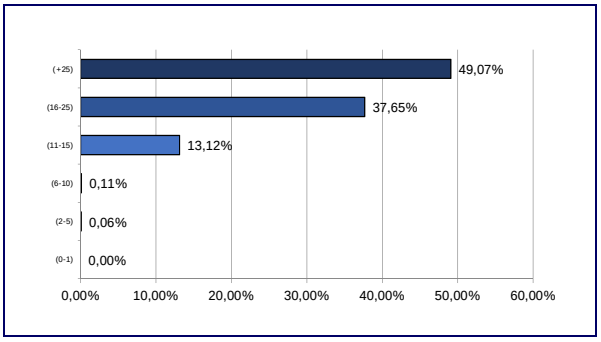

Fuente: Insight View. Iberinform. 2019.

**Geolocalización de las Pymes Exportadoras en España**

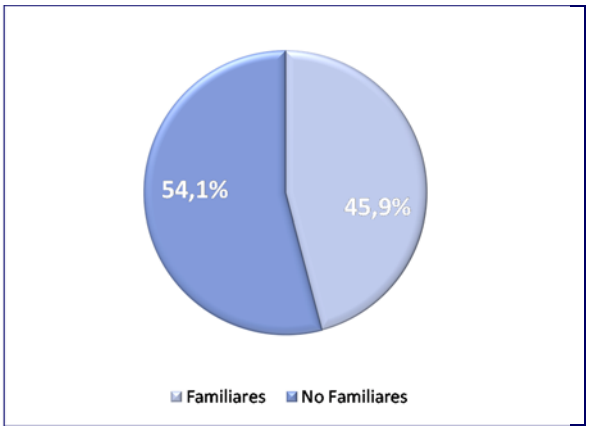
#### 3.2.1.2 Naturaleza de la Empresa



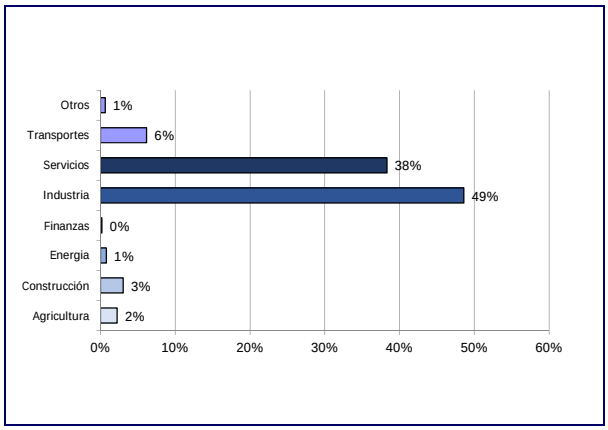

**Distribución de la Facturación de la Pyme en España por Destino Exterior/Interior**




**Antigüedad de la Pyme Exportadora Española**



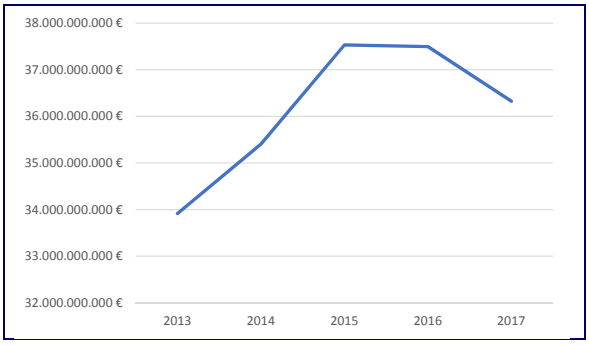

**Naturaleza Familiar / No Familiar de la Pyme Exportadora**



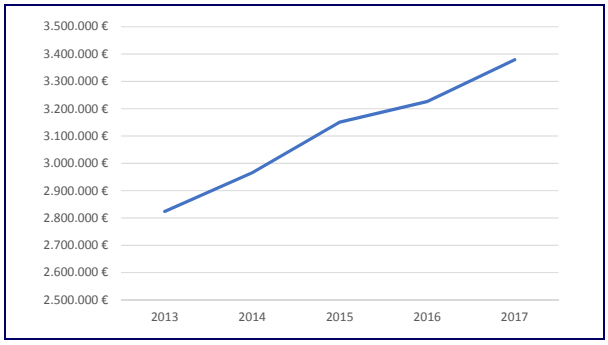

**Pymes Exportadoras por Sectores en España**

### *3.2.1.3* Tamaño de la Empresa

Volumen de Ventas

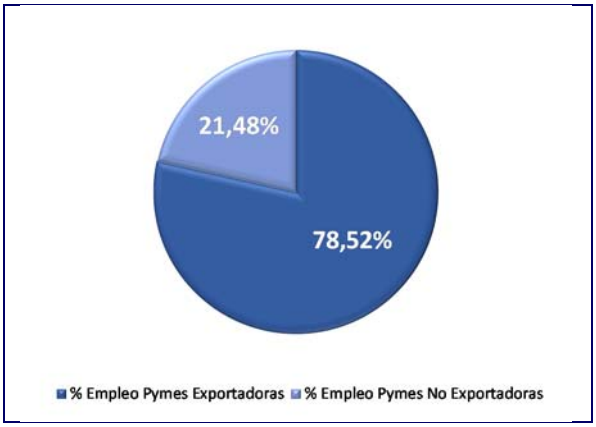



**Importe Neto de la Cifra de Negocios en Pymes Exportadoras**

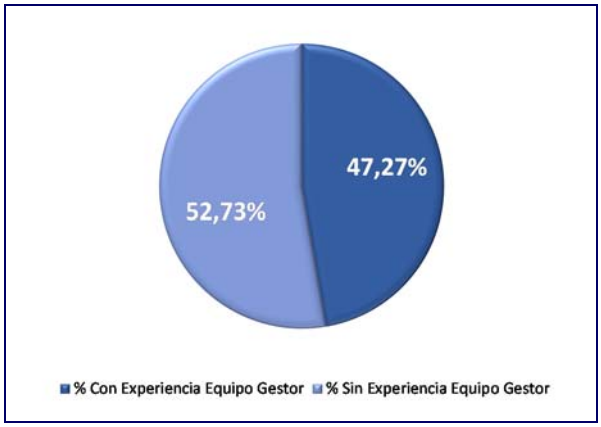



**Importe Neto Medio de la Cifra de Negocios en Pymes Exportadoras**

Empleo



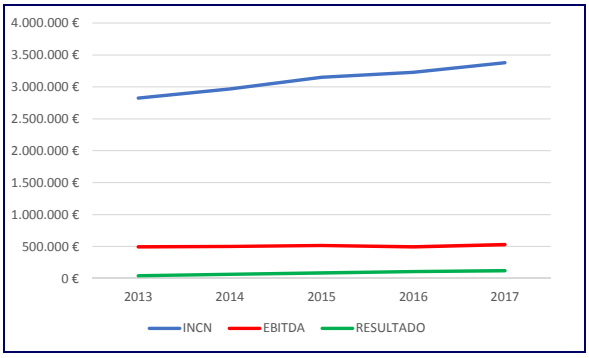

**Distribución del Empleo en la Pyme Española por Naturaleza Exportadora**



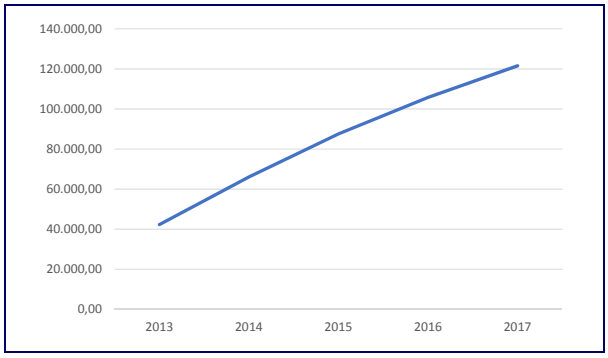

**Experiencia del Equipo Gestor en la Pyme Exportadora**

### 3.2.2 Bloque II. Información Financiera

## Pérdidas y Ganancias

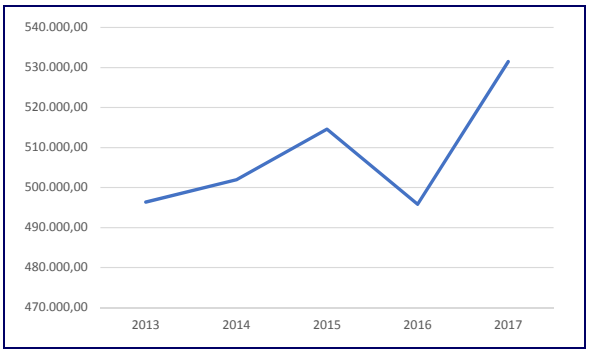



**Pérdidas y Ganancias**

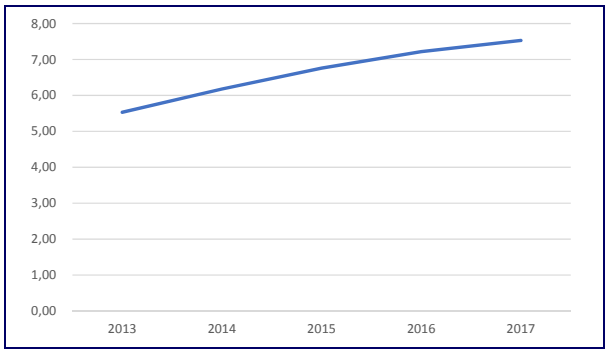



**Beneficio Neto**

## EBITDA

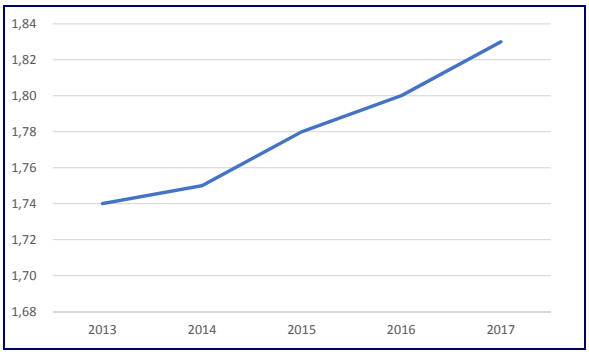



**EBITDA**

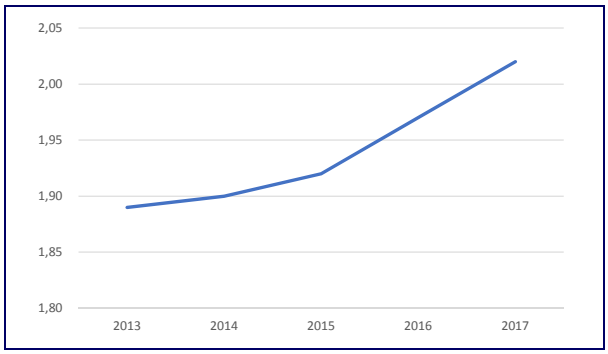



**EBITDA sobre Ventas**

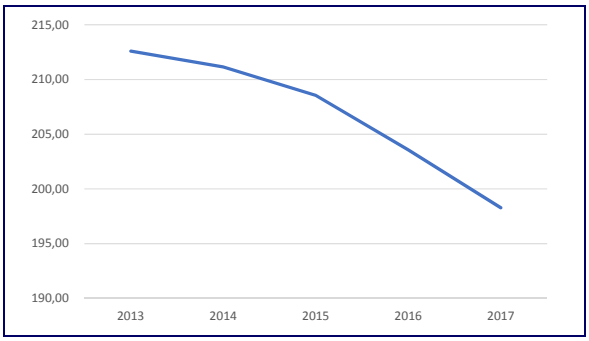
## Liquidez y Solvencia



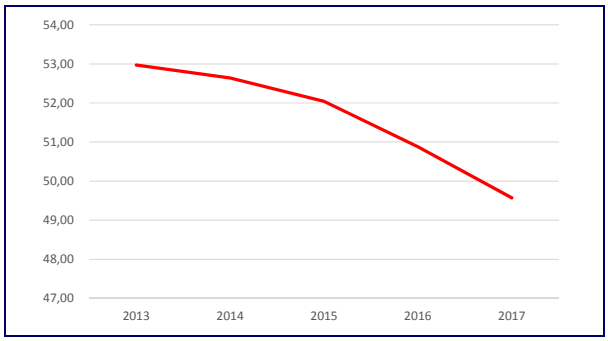

**Liquidez en la Pyme Exportadora Española**




**Coeficiente de Solvencia en la Pyme Exportadora Española**

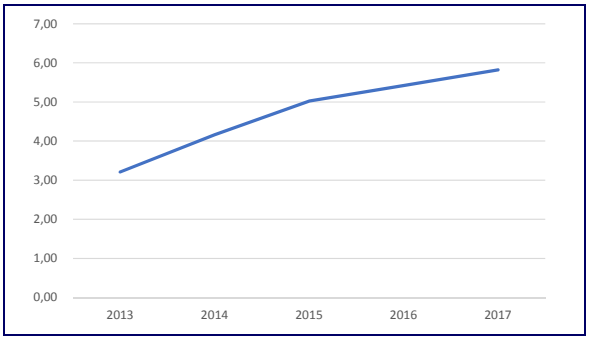



**Apalancamiento en la Pyme Exportadora**

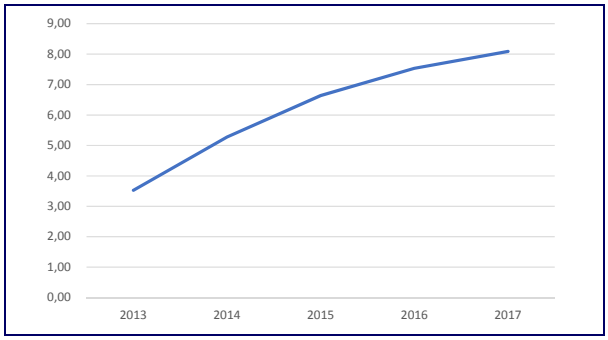



**Endeudamiento en la Pyme Exportadora**

Rentabilidad




**Rentabilidad Económica de la Pyme Exportadora**

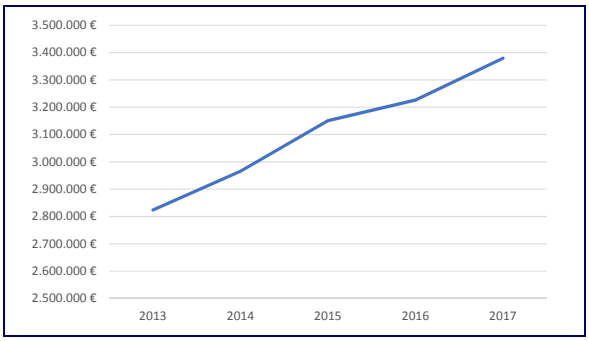



**Rentabilidad Financiera de la Pyme Exportadora**

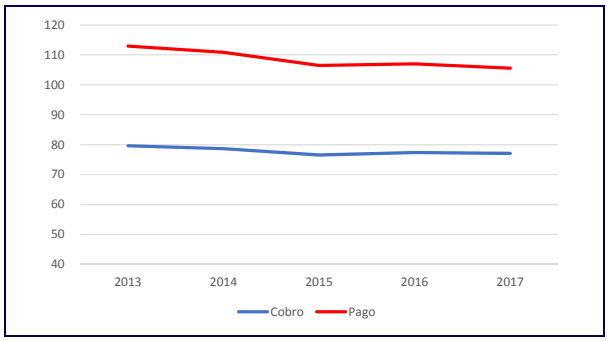
## 3.2.3 Bloque III. Información Comercial

### 3.2.3.1 Ventas de la Empresa

Ventas

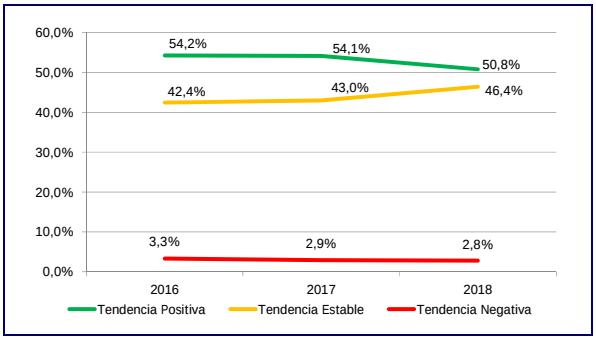



**Evolución de las Ventas Medias**

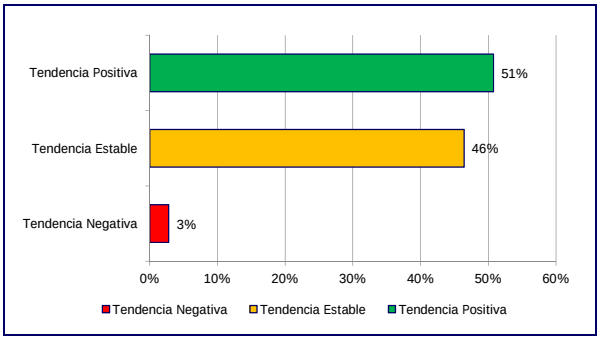



**Plazos Medios de Cobro y Pago**

# Tendencia de Ventas




**Evolución de la Tendencia de Ventas de las Pymes Exportadoras, 2016-2018**




**Tendencia de Ventas en 2019**

## 3.3 Perfil comparado de la PYME Exportadora: Ceuta vs. España

| | | Tendencia Positiva | |
|---|---|---|---|
| | | Ceuta | España |
| **Exportación Pyme** | | 29,6% | 50,7% |
| | | Porcentaje | Porcentaje |
| PYMES | % Facturación Exterior Media Pymes | 60,46% | 36,62% |

| | | Cifra | |
|---|---|---|---|
| | | Ceuta | España |
| Facturación | Importe Neto Medio de la Cifra de Negocios | 3.059.072,99 | 3.378.937,25 |
| | Beneficio Neto Medio | 72.125,33 | 121.580,81 |

| | | Porcentaje | |
|---|---|---|---|
| | | Ceuta | España |
| Empleo | Empleo Total | 58,3% | 78,5% |
| | Experiencia Equipo Gestor | 30,8% | 47,3% |

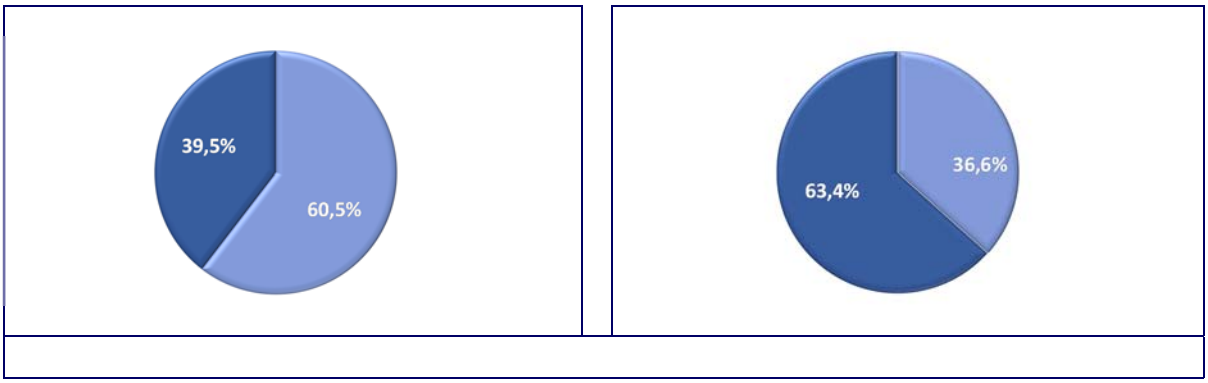
| | | Porcentaje | |
|---|---|---|---|
| | | Ceuta | España |
| Principales Sectores | Industria | 0,0% | 48,6% |
| | Servicios | 100,0% | 38,3% |
| | Transportes | 0,0% | 6,2% |

| | | Ratio | |
|---|---|---|---|
| | | Ceuta | España |
| Ratios | Ratio Solvencia | 3,21 | 2,02 |
| | Ratio Liquidez | 2,52 | 1,83 |
| | Rentabilidad Económica | 2,98 | 5,82 |
| | Rentabilidad Financiera | 3,82 | 8,09 |

### 3.3.1 Bloque I. Información General

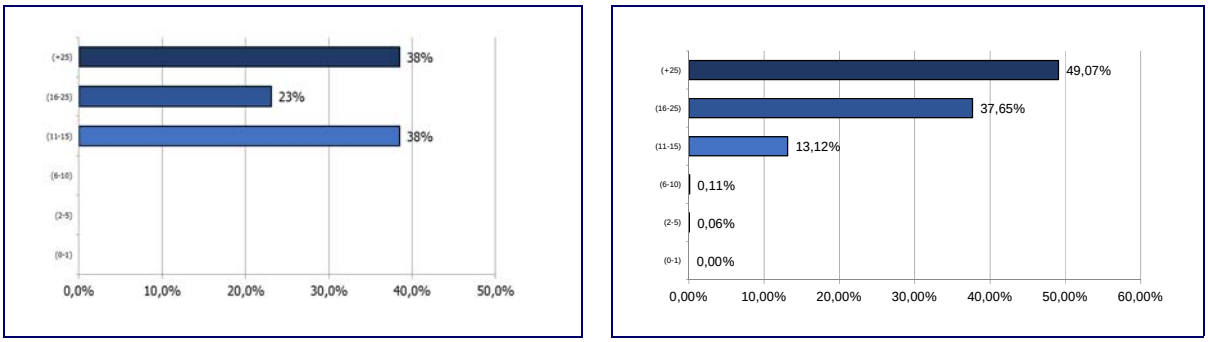
#### 3.3.1.1 Naturaleza de la Empresa

**Distribución de la Facturación de la Pyme por Destino Exterior/Interior**



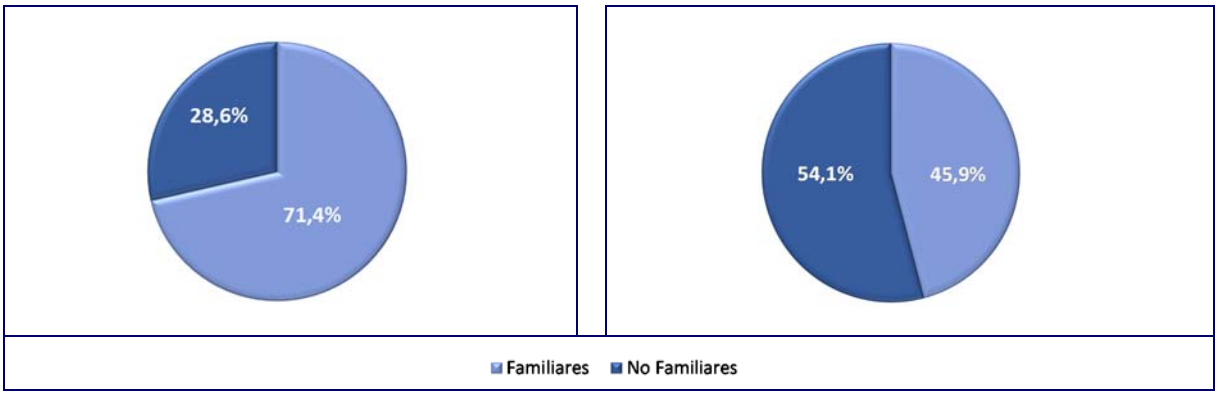

**Ceuta** **España**

**Antigüedad de la Pyme Exportadora**



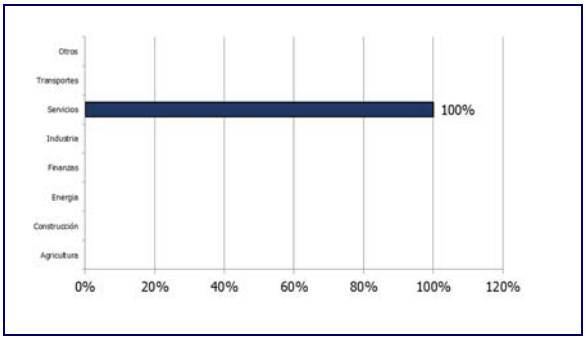

**Ceuta** **España**

**Naturaleza Familiar / No Familiar de la Pyme Exportadora**

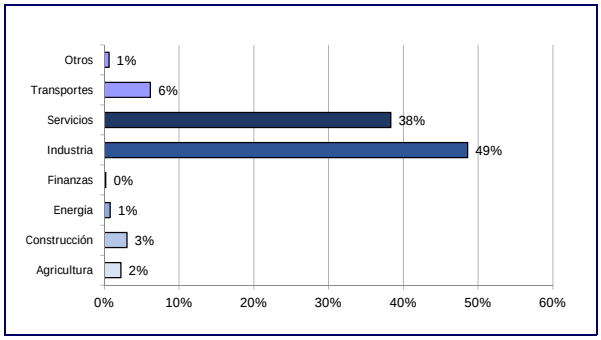



**Ceuta** **España**

**Pymes Exportadoras por Sectores**




**Ceuta**

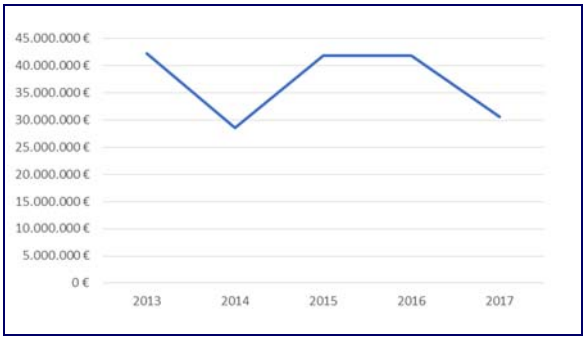



**España**

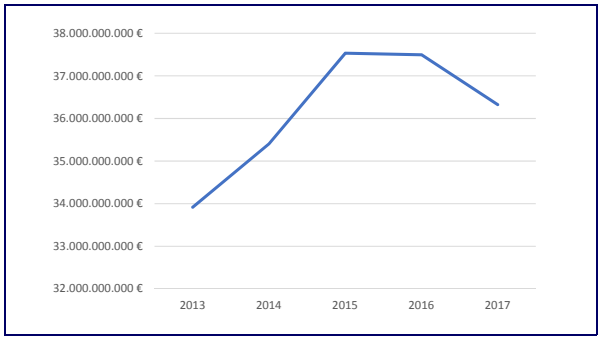
### 3.3.1.2 Tamaño de la Empresa

Volumen de Ventas

**Importe Neto de la Cifra de Negocios en Pymes Exportadoras**

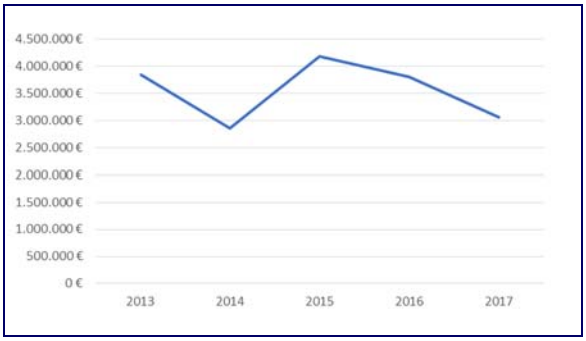



**Ceuta**

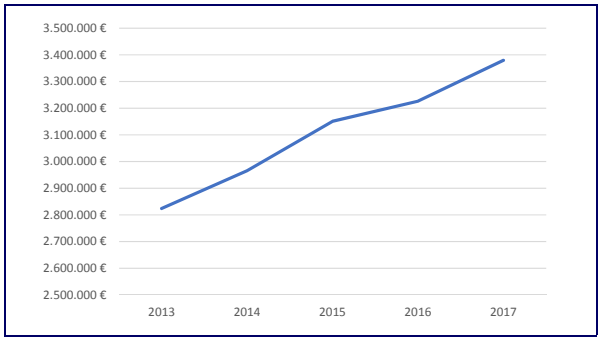



**España**

**Importe Neto Medio de la Cifra de Negocios en Pymes Exportadoras**



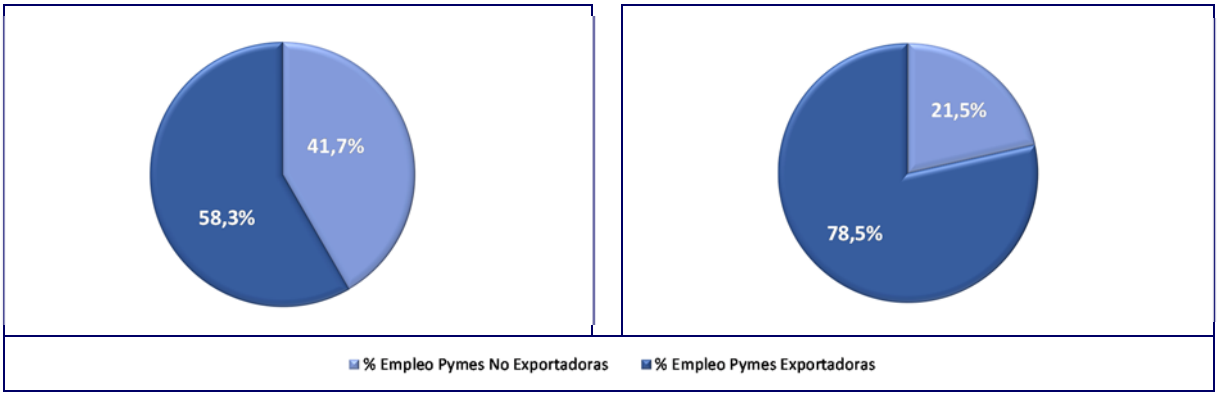

**Ceuta**




**España**

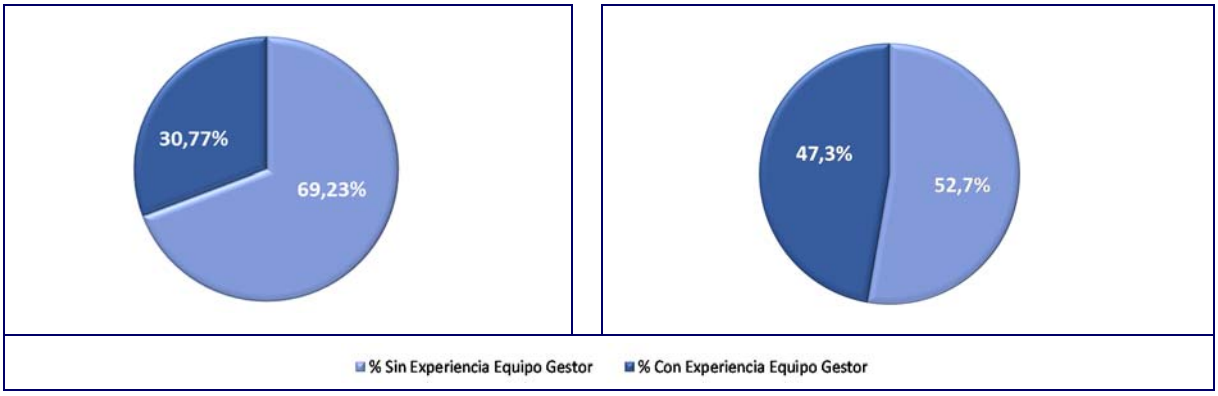
## Empleo

**Distribución del Empleo en la Pyme por Naturaleza Exportadora**




**Ceuta** **España**

**Experiencia del Equipo Gestor en la Pyme Exportadora**




**Ceuta** **España**

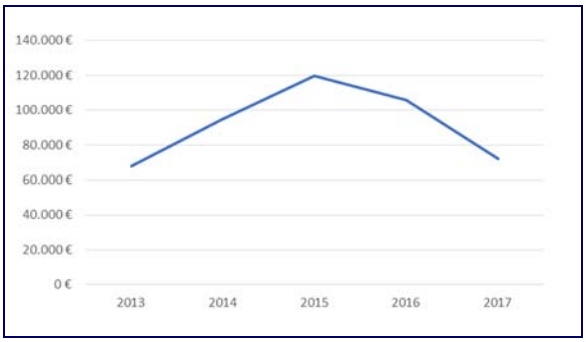
### 3.3.2 Bloque II. Información Financiera

## Pérdidas y Ganancias

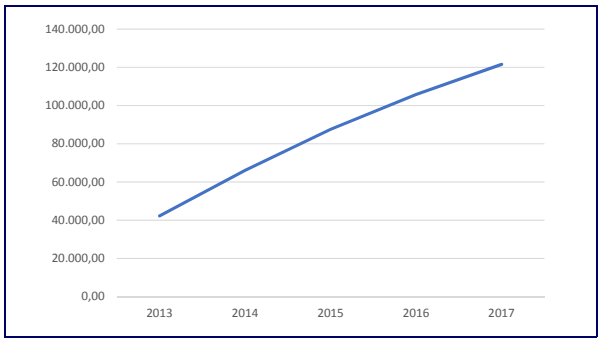
**Pérdidas y Ganancias en las Pymes Exportadoras**

**Ceuta** **España**

**Beneficio Neto en las Pymes**



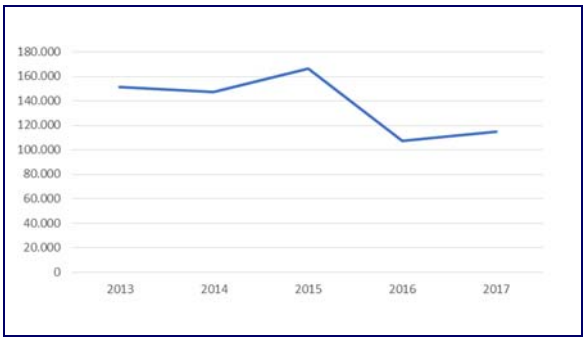

**Ceuta**



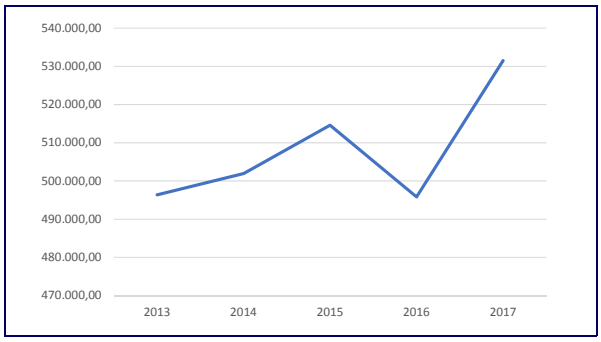

**España**

## EBITDA

**EBITDA en las Pymes**

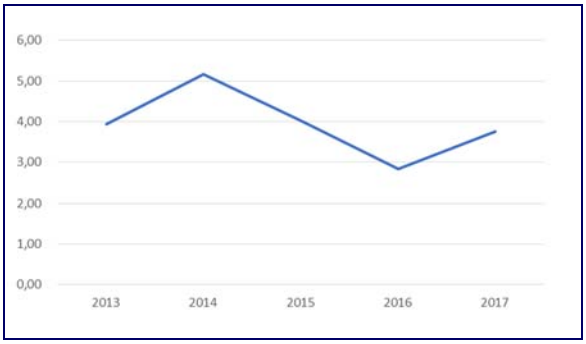



**Ceuta**

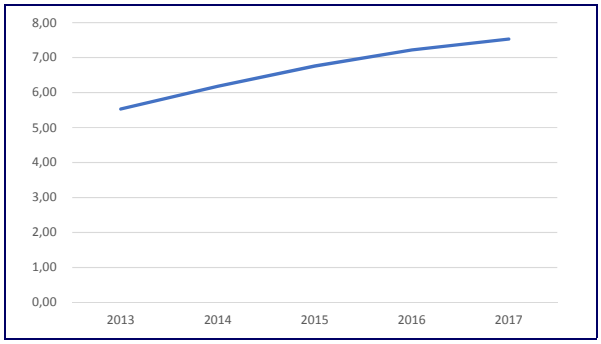



**España**

**EBITDA sobre Ventas en las Pymes Exportadoras**



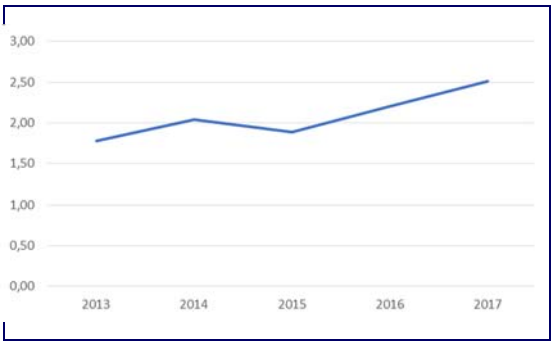

**Ceuta**



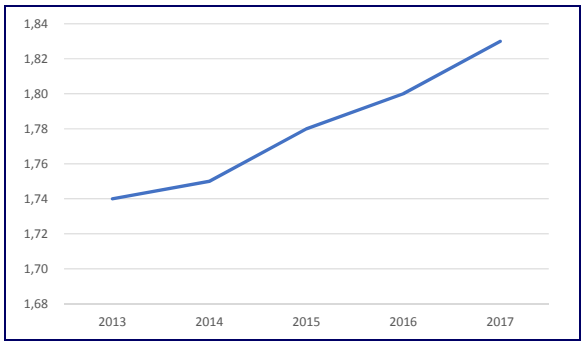

**España**

# Liquidez y Solvencia

## Liquidez en las Pymes Exportadoras

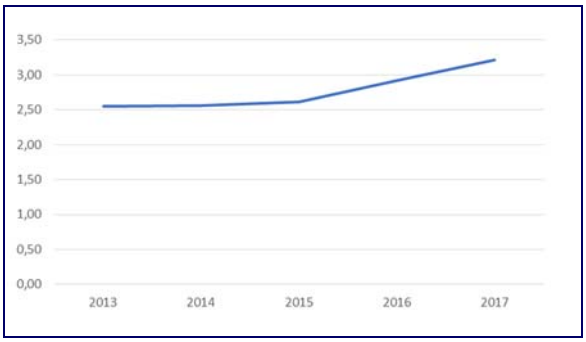



**Ceuta**

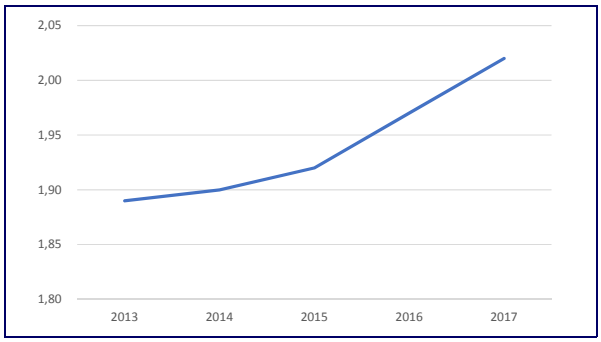



**España**

## Coeficiente de Solvencia en las Pymes Exportadoras

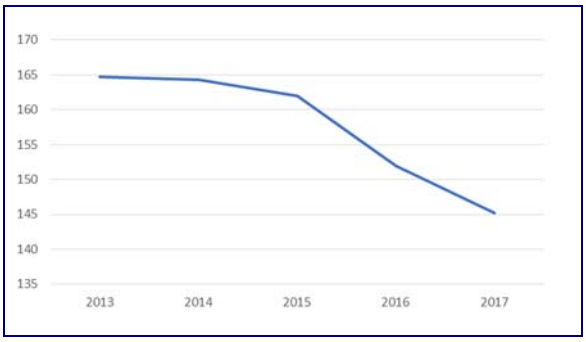



**Ceuta**

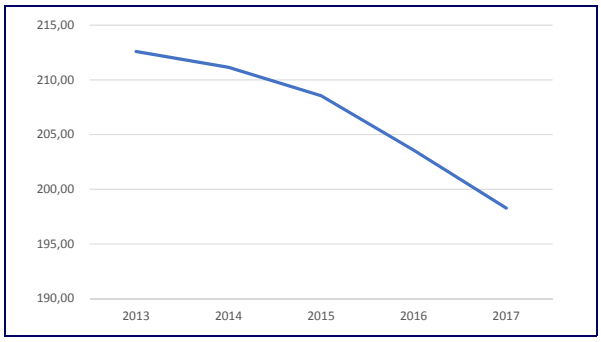



**España**

## Apalancamiento en las Pymes Exportadoras

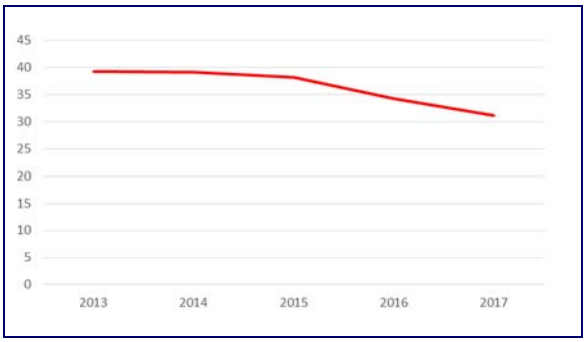



**Ceuta**

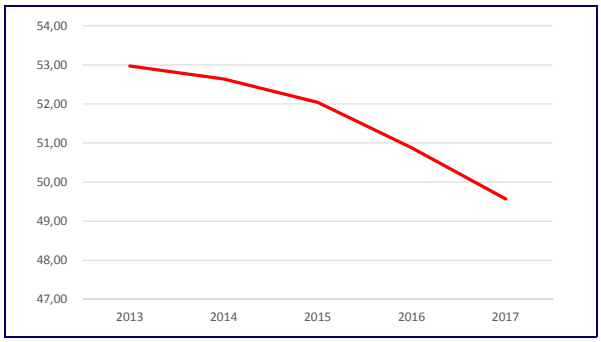



**España**

**Endeudamiento en las Pymes Exportadoras**



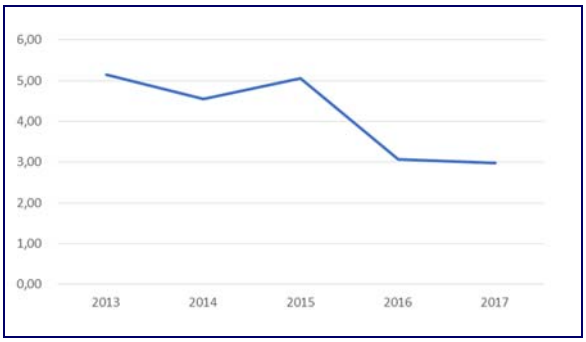

**Ceuta**



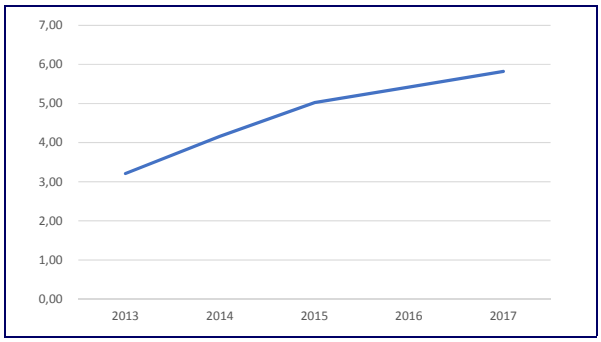

**España**

## Rentabilidad

**Rentabilidad Económica en las Pymes Exportadoras**

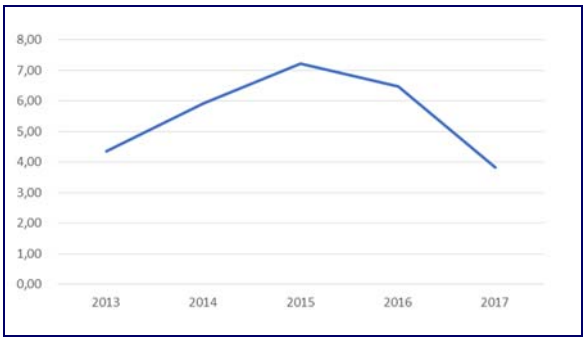



**Ceuta**

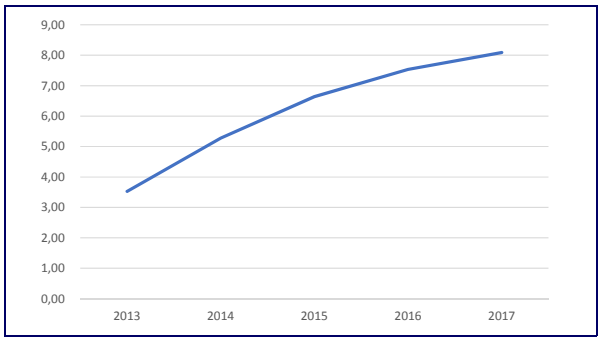



**España**

**Rentabilidad Financiera en las Pymes Exportadoras**




**Ceuta**



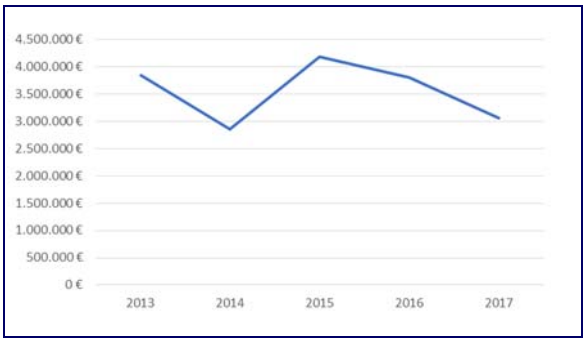

**España**

### 3.3.3 Bloque III. Información Comercial

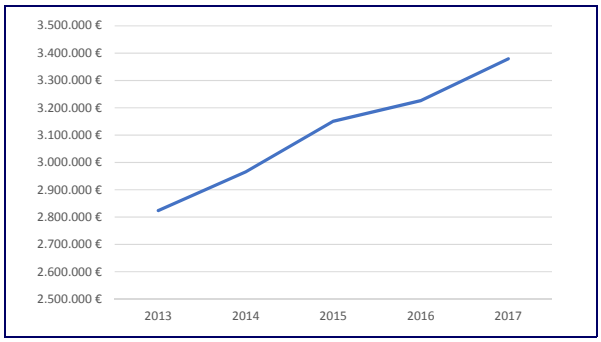
#### 3.3.3.1 Ventas de la Empresa

Ventas

**Evolución de las Ventas Medias en las Pymes Exportadoras**

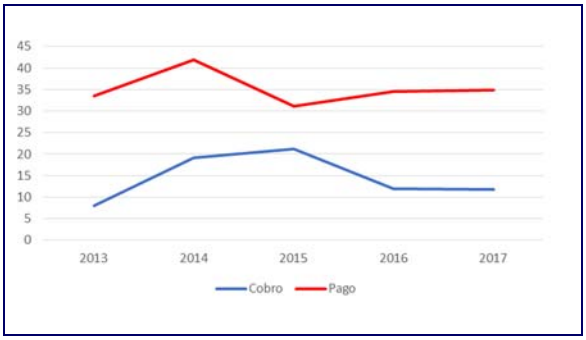



**Ceuta**

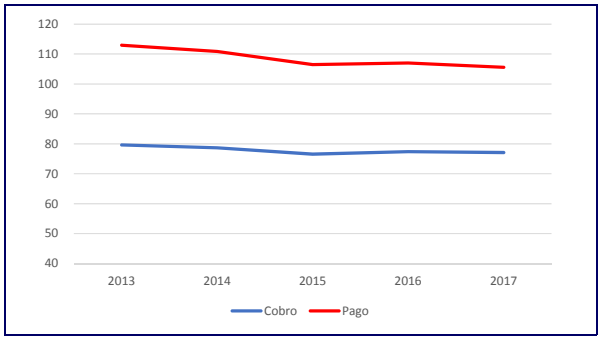



**España**

**Plazos Medios de Cobro y Pago en las Pymes Exportadoras**



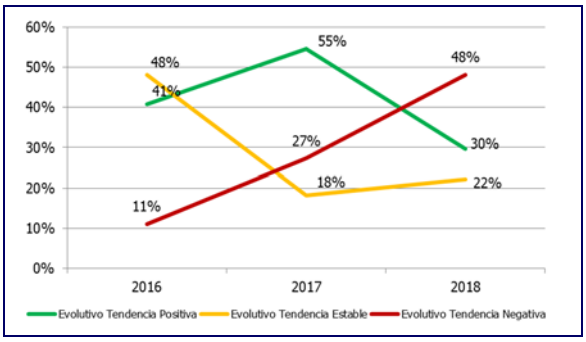

**Ceuta**



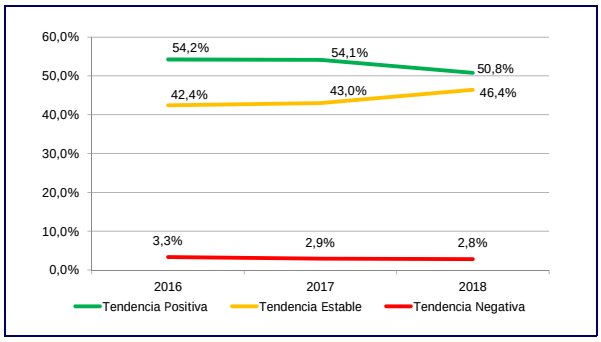

**España**

Tendencia de Ventas

**Evolución de la Tendencia de Ventas en las Pymes Exportadoras**

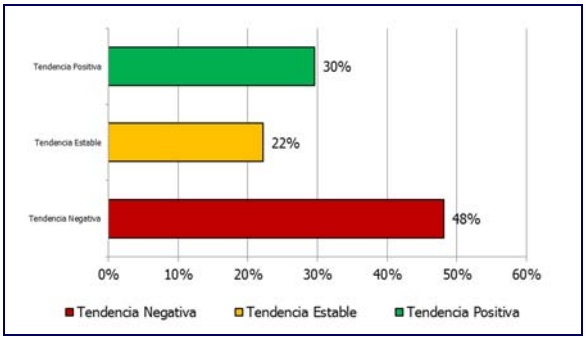



**Ceuta**

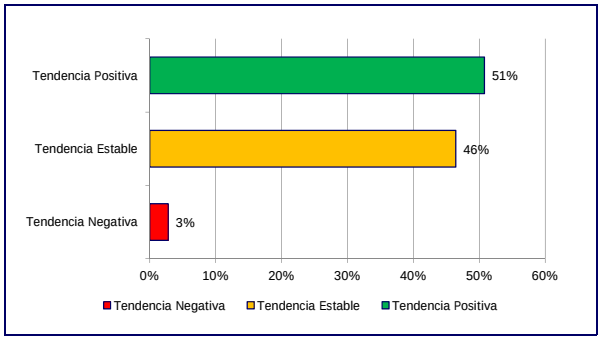



**España**

## Tendencia de Ventas en 2019 en las Pymes Exportadoras




**Ceuta**




**España**

# 4. Rankings por Comunidades Autónomas

## 4.1 Ranking de CCAA por Volumen de Pymes Exportadoras sobre Total de Pymes Exportadoras en España, 2018

**TABLA**
**Ranking de CCAA por Volumen de Pymes Exportadoras sobre Total de Pymes en España, 2018**

| Ranking 2018 | | Comunidades Autónomas | Porcentaje de Pymes Exportadoras |
|---|---|---|---|
| 1 | | Cataluña | 20,74% |
| 2 | | Andalucía | 14,52% |
| 3 | | Comunidad Valenciana | 11,80% |
| 4 | | Madrid, Comunidad de | 9,65% |
| 5 | | País Vasco | 6,58% |
| 6 | | Aragón | 6,16% |
| 7 | | Castilla y León | 5,47% |
| 8 | | Galicia | 4,70% |
| 9 | | Murcia, Región de | 3,41% |
| 10 | | Canarias | 3,36% |
| 11 | | Castilla - La Mancha | 2,58% |
| 12 | | Asturias, Principado de | 2,49% |
| 13 | | Baleares, Islas | 2,43% |
| 14 | | Navarra, Comunidad Foral de | 2,04% |
| 15 | | Cantabria | 1,58% |
| 16 | | Rioja, La | 1,44% |
| 17 | | Extremadura | 0,93% |
| 18 | | Ceuta | 0,06% |
| 19 | | Melilla | 0,06% |

## 4.2 Ranking de Pymes Exportadoras Familiares, 2018

**TABLA**
**Ranking de Pymes Exportadoras Familiares, 2018**

| Ranking 2018 | | Comunidades Autónomas | Pymes Familiares |
|---|---|---|---|
| 1 | | Ceuta | 71,4% |
| 2 | | Castilla y León | 60,6% |
| 3 | | Rioja, La | 59,5% |
| 4 | | Cantabria | 58,5% |
| 5 | | Galicia | 57,2% |
| 6 | | Murcia Región de | 56,9% |
| 7 | | Comunidad Valenciana | 53,3% |
| 8 | | Navarra, Comunidad Foral de | 52,6% |
| 9 | | Andalucía | 51,9% |
| 10 | | Asturias, Principado de | 51,6% |
| 11 | | Melilla | 50,0% |
| 12 | | Castilla - La Mancha | 49,3% |
| 13 | | Cataluña | 44,4% |
| 14 | | Aragón | 42,8% |
| 15 | | Canarias | 37,5% |
| 16 | | Extremadura | 36,7% |
| 17 | | País Vasco | 35,0% |
| 18 | | Baleares, Islas | 32,3% |
| 19 | | Madrid, Comunidad de | 26,6% |

## 4.3 Ranking de Pymes Exportadoras por Antigüedad, 2018

**TABLA**
**Ranking de Pymes Exportadoras por Antigüedad, 2018**

| Ranking 2018 | Comunidades Autónomas | Antigüedad | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | <1 | 2<x<5 | 6<x<10 | 11<x<15 | 16<x<25 | >25 |
| 1 | País Vasco | 0,0% | 0,1% | 0,2% | 10,4% | 33,4% | 56,0% |
| 2 | Rioja, La | 0,0% | 0,0% | 0,0% | 9,0% | 36,9% | 54,2% |
| 3 | Cataluña | 0,0% | 0,0% | 0,2% | 11,2% | 34,4% | 54,0% |
| 4 | Navarra, Comunidad Foral de | 0,0% | 0,0% | 0,2% | 11,3% | 36,4% | 52,0% |
| 5 | Comunidad Valenciana | 0,0% | 0,0% | 0,2% | 13,8% | 37,3% | 48,7% |
| 6 | Asturias, Principado de | 0,2% | 6,7% | 11,1% | 9,1% | 24,6% | 48,3% |
| 7 | Madrid, Comunidad de | 0,0% | 0,1% | 0,1% | 15,7% | 36,1% | 47,9% |
| 8 | Cantabria | 0,0% | 5,8% | 7,6% | 12,0% | 29,2% | 45,5% |
| 9 | Galicia | 0,0% | 0,2% | 0,1% | 15,7% | 39,2% | 44,8% |
| 10 | Aragón | 0,0% | 5,0% | 10,6% | 12,1% | 31,0% | 41,2% |
| 11 | Murcia Región de | 0,0% | 0,0% | 0,0% | 14,3% | 46,3% | 39,4% |
| 12 | Baleares, Islas | 0,4% | 8,0% | 10,6% | 12,3% | 29,8% | 38,9% |
| 13 | Castilla y León | 0,3% | 4,4% | 9,5% | 13,6% | 33,8% | 38,5% |
| 14 | Ceuta | 0,0% | 0,0% | 0,0% | 38,5% | 23,1% | 38,5% |
| 15 | Canarias | 0,0% | 7,4% | 11,0% | 12,1% | 31,5% | 38,0% |
| 16 | Extremadura | 0,0% | 0,0% | 0,0% | 22,4% | 39,8% | 37,8% |
| 17 | Castilla - La Mancha | 0,0% | 5,7% | 13,3% | 14,2% | 30,3% | 36,6% |
| 18 | Andalucía | 0,2% | 10,1% | 15,5% | 16,9% | 32,5% | 24,9% |
| 19 | Melilla | 0,0% | 0,0% | 0,0% | 21,4% | 57,1% | 21,4% |

## 4.4 Rankings de Pymes Exportadoras por Sectores por CCAA, 2018

### 4.4.1 Ranking de Pymes Exportadoras en el Sector Industria, 2018

**TABLA**
**Ranking de Pymes Exportadoras en el Sector Industria, 2018**

| Ranking 2018 | | Comunidades Autónomas | Industria |
|---|---|---|---|
| 1 | | Rioja, La | 76,0% |
| 2 | | Navarra, Comunidad Foral de | 69,7% |
| 3 | | País Vasco | 63,6% |
| 4 | | Comunidad Valenciana | 51,5% |
| 5 | | Castilla - La Mancha | 51,4% |
| 6 | | Cataluña | 50,2% |
| 7 | | Castilla y León | 49,5% |
| 8 | | Aragón | 47,8% |
| 9 | | Cantabria | 46,4% |
| 10 | | Murcia Región de | 43,3% |
| 11 | | Galicia | 42,4% |
| 12 | | Asturias, Principado de | 40,6% |
| 13 | | Extremadura | 36,3% |
| 14 | | Madrid, Comunidad de | 31,0% |
| 15 | | Andalucía | 29,7% |
| 16 | | Baleares, Islas | 21,1% |
| 17 | | Canarias | 12,9% |
| 18 | | Ceuta | 0,0% |
| 19 | | Melilla | 0,0% |

### 4.4.2 Ranking de Pymes Exportadoras en el Sector Servicios, 2018

**TABLA**
**Ranking de Pymes Exportadoras en el Sector Servicios, 2018**

| Ranking 2018 | Comunidades Autónomas | Servicios |
|---|---|---|
| 1 | Ceuta | 100,0% |
| 2 | Melilla | 85,7% |
| 3 | Canarias | 73,2% |
| 4 | Baleares, Islas | 63,9% |
| 5 | Madrid, Comunidad de | 57,0% |
| 6 | Andalucía | 50,6% |
| 7 | Asturias, Principado de | 44,1% |
| 8 | Extremadura | 41,3% |
| 9 | Cantabria | 41,1% |
| 10 | Galicia | 40,1% |
| 11 | Aragón | 39,4% |
| 12 | Murcia Región de | 39,2% |
| 13 | Castilla y León | 38,8% |
| 14 | Comunidad Valenciana | 38,6% |
| 15 | Cataluña | 38,2% |
| 16 | Castilla - La Mancha | 33,0% |
| 17 | País Vasco | 26,5% |
| 18 | Rioja, La | 18,6% |
| 19 | Navarra, Comunidad Foral de | 18,1% |

### 4.4.3 Ranking de Pymes Exportadoras en el Sector Transportes, 2018

**TABLA**
**Ranking de Pymes Exportadoras en el Sector Transportes, 2018**

| Ranking 2018 | | Comunidades Autónomas | Transportes |
|---|---|---|---|
| 1 | | Melilla | 14,3% |
| 2 | | Extremadura | 9,5% |
| 3 | | Murcia Región de | 9,1% |
| 4 | | Cantabria | 7,9% |
| 5 | | Andalucía | 7,2% |
| 6 | | País Vasco | 6,9% |
| 7 | | Navarra, Comunidad Foral de | 6,6% |
| 8 | | Cataluña | 6,3% |
| 9 | | Comunidad Valenciana | 5,9% |
| 10 | | Galicia | 5,8% |
| 11 | | Castilla - La Mancha | 5,7% |
| 12 | | Asturias, Principado de | 4,8% |
| 13 | | Madrid, Comunidad de | 4,4% |
| 14 | | Baleares, Islas | 4,2% |
| 15 | | Castilla y León | 3,8% |
| 16 | | Canarias | 3,2% |
| 17 | | Aragón | 3,0% |
| 18 | | Rioja, La | 2,9% |
| 19 | | Ceuta | 0,0% |

### 4.4.4 Ranking de Pymes Exportadoras en el Sector Agricultura, 2018

**TABLA**
**Ranking de Pymes Exportadoras en Agricultura, 2018**

| Ranking 2018 | | Comunidades Autónomas | Agricultura |
|---|---|---|---|
| 1 | | Extremadura | 6,5% |
| 2 | | Andalucía | 5,6% |
| 3 | | Castilla - La Mancha | 5,2% |
| 4 | | Murcia Región de | 4,7% |
| 5 | | Aragón | 4,0% |
| 6 | | Castilla y León | 3,1% |
| 7 | | Canarias | 2,6% |
| 8 | | Galicia | 2,5% |
| 9 | | Navarra, Comunidad Foral de | 2,3% |
| 10 | | Rioja, La | 1,6% |
| 11 | | Cataluña | 1,2% |
| 12 | | Comunidad Valenciana | 1,2% |
| 13 | | Baleares, Islas | 0,9% |
| 14 | | Asturias, Principado de | 0,9% |
| 15 | | Madrid, Comunidad de | 0,9% |
| 16 | | Cantabria | 0,9% |
| 17 | | País Vasco | 0,3% |
| 18 | | Ceuta | 0,0% |
| 19 | | Melilla | 0,0% |

### 4.4.5 Ranking de Pymes Exportadoras en el Sector Construcción, 2018

**TABLA**
**Ranking de Pymes Exportadoras en el Sector Construcción, 2018**

| Ranking 2018 | | Comunidades Autónomas | Construcción |
|---|---|---|---|
| 1 | | Baleares, Islas | 8,2% |
| 2 | | Asturias, Principado de | 7,2% |
| 3 | | Galicia | 6,0% |
| 4 | | Canarias | 5,9% |
| 5 | | Andalucía | 5,2% |
| 6 | | Extremadura | 5,0% |
| 7 | | Madrid, Comunidad de | 4,6% |
| 8 | | Aragón | 4,2% |
| 9 | | Cantabria | 3,2% |
| 10 | | Castilla y León | 2,9% |
| 11 | | Castilla - La Mancha | 2,9% |
| 12 | | Cataluña | 2,5% |
| 13 | | Comunidad Valenciana | 2,1% |
| 14 | | Navarra, Comunidad Foral de | 1,8% |
| 15 | | País Vasco | 1,7% |
| 16 | | Murcia Región de | 1,5% |
| 17 | | Rioja, La | 1,0% |
| 18 | | Ceuta | 0,0% |
| 19 | | Melilla | 0,0% |

### 4.4.6 Ranking de Pymes Exportadoras en el Sector Energía, 2018

**TABLA**
**Ranking de Pymes Exportadoras en el Sector Energía, 2018**

| Ranking 2018 | Comunidades Autónomas | Energía |
|---|---|---|
| 1 | Galicia | 2,8% |
| 2 | Murcia Región de | 1,8% |
| 3 | Asturias, Principado de | 1,7% |
| 4 | Castilla y León | 1,4% |
| 5 | Castilla - La Mancha | 1,3% |
| 6 | Baleares, Islas | 1,1% |
| 7 | Extremadura | 1,0% |
| 8 | Navarra, Comunidad Foral de | 0,9% |
| 9 | Aragón | 0,8% |
| 10 | Andalucía | 0,6% |
| 11 | Canarias | 0,6% |
| 12 | Cantabria | 0,6% |
| 13 | Cataluña | 0,5% |
| 14 | Madrid, Comunidad de | 0,5% |
| 15 | Comunidad Valenciana | 0,4% |
| 16 | País Vasco | 0,1% |
| 17 | Ceuta | 0,0% |
| 18 | Melilla | 0,0% |
| 19 | Rioja, La | 0,0% |

### 4.4.7 Ranking de Pymes Exportadoras en el Sector Finanzas, 2018

**TABLA**
**Ranking de Pymes Exportadoras en el Sector Finanzas, 2018**

| Ranking 2018 | | Comunidades Autónomas | Finanzas |
|---|---|---|---|
| 1 | | Madrid, Comunidad de | 0,622% |
| 2 | | País Vasco | 0,421% |
| 3 | | Navarra, Comunidad Foral de | 0,226% |
| 4 | | Cataluña | 0,200% |
| 5 | | Baleares, Islas | 0,190% |
| 6 | | Andalucía | 0,159% |
| 7 | | Galicia | 0,098% |
| 8 | | Castilla y León | 0,084% |
| 9 | | Comunidad Valenciana | 0,039% |
| 10 | | Aragón | 0,000% |
| 11 | | Asturias, Principado de | 0,000% |
| 12 | | Canarias | 0,000% |
| 13 | | Cantabria | 0,000% |
| 14 | | Castilla - La Mancha | 0,000% |
| 15 | | Ceuta | 0,000% |
| 16 | | Extremadura | 0,000% |
| 17 | | Melilla | 0,000% |
| 18 | | Murcia Región de | 0,000% |
| 19 | | Rioja, La | 0,000% |

## 4.5 Ranking de Empleo en Pymes Exportadoras sobre Empleo Total en Pymes, 2018

**TABLA**
**Ranking de Volumen de Empleo en Pymes Exportadoras sobre Empleo Total en Pymes, 2018**

| Ranking 2018 | | Comunidades Autónomas | Empleo Exportadoras |
|---|---|---|---|
| 1 | | Murcia Región de | 87,7% |
| 2 | | Comunidad Valenciana | 85,5% |
| 3 | | Extremadura | 84,8% |
| 4 | | País Vasco | 84,8% |
| 5 | | Rioja, La | 84,0% |
| 6 | | Navarra, Comunidad Foral de | 83,9% |
| 7 | | Aragón | 82,4% |
| 8 | | Galicia | 82,1% |
| 9 | | Castilla - La Mancha | 81,8% |
| 10 | | Castilla y León | 81,2% |
| 11 | | Cataluña | 78,7% |
| 12 | | Andalucía | 77,7% |
| 13 | | Asturias, Principado de | 75,5% |
| 14 | | Cantabria | 74,1% |
| 15 | | Madrid, Comunidad de | 70,3% |
| 16 | | Baleares, Islas | 61,7% |
| 17 | | Ceuta | 58,3% |
| 18 | | Melilla | 45,3% |
| 19 | | Canarias | 34,2% |

## 4.6 Ranking de Experiencia del Equipo Gestor en Pymes Exportadoras, 2018

**TABLA**
**Ranking de Volumen de Experiencia del Equipo Gestor en Pymes Exportadoras, 2018**

| Ranking 2018 | | Comunidades Autónomas | Experiencia Equipo Gestor |
|---|---|---|---|
| 1 | | País Vasco | 98,9% |
| 2 | | Madrid, Comunidad de | 71,0% |
| 3 | | Castilla - La Mancha | 70,4% |
| 4 | | Cataluña | 59,2% |
| 5 | | Navarra, Comunidad Foral de | 57,9% |
| 6 | | Comunidad Valenciana | 56,9% |
| 7 | | Rioja, La | 45,5% |
| 8 | | Cantabria | 43,7% |
| 9 | | Murcia Región de | 39,1% |
| 10 | | Extremadura | 36,8% |
| 11 | | Ceuta | 30,8% |
| 12 | | Baleares | 30,0% |
| 13 | | Asturias, Principado de | 29,4% |
| 14 | | Galicia | 28,3% |
| 15 | | Aragón | 28,2% |
| 16 | | Castilla y León | 27,1% |
| 17 | | Andalucía | 18,2% |
| 18 | | Melilla | 14,3% |
| 19 | | Canarias | 6,2% |

## 4.7 Rankings de Previsión de Tendencia de Ventas en Pymes Exportadoras, 2019

### 4.7.1 Ranking de Previsión de Tendencia de Ventas Positiva en Pymes Exportadoras, 2019

**TABLA**
**Ranking de Previsión de Tendencia de Ventas Positiva en Pymes Exportadoras, 2019**

| Ranking 2019 | | Comunidades Autónomas | Tendencia Positiva |
|---|---|---|---|
| 1 | | Rioja, La | 67,1% |
| 2 | | Cantabria | 66,7% |
| 3 | | Canarias | 60,5% |
| 4 | | Baleares | 56,1% |
| 5 | | Galicia | 54,7% |
| 6 | | Cataluña | 52,5% |
| 7 | | Madrid, Comunidad de | 51,4% |
| 8 | | País Vasco | 51,3% |
| 9 | | Andalucía | 51,2% |
| 10 | | Comunidad Valenciana | 51,0% |
| 11 | | Murcia Región de | 50,5% |
| 12 | | Castilla - La Mancha | 48,1% |
| 13 | | Aragón | 46,9% |
| 14 | | Asturias, Principado de | 43,9% |
| 15 | | Castilla y León | 42,2% |
| 16 | | Navarra, Comunidad Foral de | 30,5% |
| 17 | | Ceuta | 29,6% |
| 18 | | Extremadura | 29,5% |
| 19 | | Melilla | 21,7% |

### 4.7.2 Ranking de Previsión de Tendencia de Ventas Estable en Pymes Exportadoras, 2019

**TABLA**
**Ranking de Previsión de Tendencia de Ventas Estable en Pymes Exportadoras, 2019**

| Ranking 2019 | | Comunidades Autónomas | Tendencia Estable |
|---|---|---|---|
| 1 | | Extremadura | 69,3% |
| 2 | | Navarra, Comunidad Foral de | 66,4% |
| 3 | | Castilla y León | 54,9% |
| 4 | | Asturias, Principado de | 53,5% |
| 5 | | Castilla - La Mancha | 49,9% |
| 6 | | Aragón | 49,8% |
| 7 | | Comunidad Valenciana | 46,6% |
| 8 | | Murcia Región de | 46,5% |
| 9 | | Andalucía | 45,6% |
| 10 | | Madrid, Comunidad de | 45,6% |
| 11 | | País Vasco | 45,4% |
| 12 | | Cataluña | 45,0% |
| 13 | | Melilla | 43,5% |
| 14 | | Galicia | 43,1% |
| 15 | | Baleares | 41,4% |
| 16 | | Canarias | 36,4% |
| 17 | | Rioja, La | 32,5% |
| 18 | | Cantabria | 31,7% |
| 19 | | Ceuta | 22,2% |

### 4.7.3 Ranking de Previsión de Tendencia de Ventas Negativa en Pymes Exportadoras, 2019

**TABLA**
**Ranking de Previsión de Tendencia de Ventas Negativa en Pymes Exportadoras, 2019**

| Ranking 2019 | | Comunidades Autónomas | Tendencia Negativa |
|---|---|---|---|
| 1 | | Ceuta | 48,1% |
| 2 | | Melilla | 34,8% |
| 3 | | Andalucía | 3,3% |
| 4 | | Aragón | 3,3% |
| 5 | | País Vasco | 3,3% |
| 6 | | Canarias | 3,1% |
| 7 | | Navarra, Comunidad Foral de | 3,1% |
| 8 | | Madrid, Comunidad de | 3,0% |
| 9 | | Murcia Región de | 3,0% |
| 10 | | Castilla y León | 2,9% |
| 11 | | Asturias, Principado de | 2,6% |
| 12 | | Baleares | 2,5% |
| 13 | | Cataluña | 2,5% |
| 14 | | Comunidad Valenciana | 2,4% |
| 15 | | Galicia | 2,2% |
| 16 | | Castilla - La Mancha | 1,9% |
| 17 | | Cantabria | 1,6% |
| 18 | | Extremadura | 1,2% |
| 19 | | Rioja, La | 0,4% |

## 4.8 Rankings de Variables Financieras, 2017

### 4.8.1 Ranking de Importe Neto de la Cifra de Negocios de las Pymes Exportadoras (datos absolutos) por CCAA, 2017

**TABLA**
**Ranking de Importe Neto de la Cifra de Negocios de las Pymes Exportadoras (datos absolutos), 2017**

| Ranking 2017 | | Comunidades Autónomas | Importe Neto de la Cifra de Negocios |
|---|---|---|---|
| 1 | | Cataluña | 9.885.635.770 |
| 2 | | Andalucía | 5.974.783.841 |
| 3 | | Comunidad Valenciana | 5.500.374.702 |
| 4 | | Madrid, Comunidad de | 3.796.922.976 |
| 5 | | País Vasco | 2.981.423.817 |
| 6 | | Aragón | 2.884.837.568 |
| 7 | | Castilla y León | 2.395.470.366 |
| 8 | | Galicia | 2.030.005.324 |
| 9 | | Murcia Región de | 1.436.158.278 |
| 10 | | Canarias | 1.141.875.740 |
| 11 | | Asturias, Principado de | 1.105.113.422 |
| 12 | | Baleares, Islas | 1.065.093.451 |
| 13 | | Castilla - La Mancha | 1.023.417.213 |
| 14 | | Navarra, Comunidad Foral de | 868.976.555 |
| 15 | | Cantabria | 674.896.977 |
| 16 | | Rioja, La | 591.389.910 |
| 17 | | Extremadura | 406.949.268 |
| 18 | | Ceuta | 30.590.729 |
| 19 | | Melilla | 21.042.538 |

### 4.8.2 Ranking de Importe Neto Medio de la Cifra de Negocios de las Pymes Exportadoras por CCAA, 2017

**TABLA**
**Ranking de Importe Neto Medio de la Cifra de Negocios de las Pymes Exportadoras, 2017**

| Ranking 2017 | | Comunidades Autónomas | Importe Neto Medio de la Cifra de Negocios |
|---|---|---|---|
| 1 | | Cataluña | 3.567.534 |
| 2 | | Melilla | 3.507.090 |
| 3 | | Navarra, Comunidad Foral de | 3.489.866 |
| 4 | | País Vasco | 3.487.045 |
| 5 | | Madrid, Comunidad de | 3.426.826 |
| 6 | | Murcia Región de | 3.379.196 |
| 7 | | Comunidad Valenciana | 3.364.144 |
| 8 | | Galicia | 3.295.463 |
| 9 | | Aragón | 3.263.391 |
| 10 | | Cantabria | 3.198.564 |
| 11 | | Castilla y León | 3.164.426 |
| 12 | | Extremadura | 3.154.645 |
| 13 | | Baleares, Islas | 3.141.869 |
| 14 | | Ceuta | 3.059.073 |
| 15 | | Andalucía | 3.034.426 |
| 16 | | Asturias, Principado de | 3.011.208 |
| 17 | | Rioja, La | 2.927.673 |
| 18 | | Castilla - La Mancha | 2.915.719 |
| 19 | | Canarias | 2.718.752 |

### 4.8.3 Ranking de Beneficio Neto Medio de las Pymes Exportadoras por CCAA, 2017

**TABLA**
**Ranking de Beneficio Neto Medio de las Pymes Exportadoras por CCAA, 2017**

| Ranking 2017 | | Comunidades Autónomas | Beneficio Neto Medio |
|---|---|---|---|
| 1 | | País Vasco | 160.733,46 |
| 2 | | Baleares, Islas | 141.603,74 |
| 3 | | Navarra, Comunidad Foral de | 138.320,03 |
| 4 | | Rioja, La | 135.042,37 |
| 5 | | Castilla y León | 125.394,23 |
| 6 | | Cataluña | 119.617,23 |
| 7 | | Comunidad Valenciana | 119.191,14 |
| 8 | | Murcia Región de | 119.010,98 |
| 9 | | Madrid, Comunidad de | 118.703,31 |
| 10 | | Galicia | 115.209,20 |
| 11 | | Cantabria | 105.986,36 |
| 12 | | Aragón | 102.541,50 |
| 13 | | Canarias | 100.729,11 |
| 14 | | Andalucía | 96.182,37 |
| 15 | | Asturias, Principado de | 84.134,71 |
| 16 | | Castilla - La Mancha | 74.361,15 |
| 17 | | Ceuta | 72.125,33 |
| 18 | | Extremadura | 70.601,34 |
| 19 | | Melilla | 31.350,90 |

### 4.8.4 Ranking de Plazo de Cobro Medio de las Pymes Exportadoras por CCAA, 2017

**TABLA**
**Ranking de Plazo de Cobro Medio de las Pymes Exportadoras por CCAA, 2017**

| Ranking 2017 | | Comunidades Autónomas | Plazo de Cobro Medio |
|---|---|---|---|
| 1 | | Madrid, Comunidad de | 90,38 |
| 2 | | País Vasco | 84,01 |
| 3 | | Asturias, Principado de | 79,90 |
| 4 | | Galicia | 77,58 |
| 5 | | Castilla y León | 76,97 |
| 6 | | Navarra, Comunidad Foral de | 76,26 |
| 7 | | Rioja, La | 75,82 |
| 8 | | Cataluña | 74,67 |
| 9 | | Comunidad Valenciana | 74,45 |
| 10 | | Canarias | 74,22 |
| 11 | | Murcia Región de | 74,04 |
| 12 | | Cantabria | 73,01 |
| 13 | | Castilla - La Mancha | 72,74 |
| 14 | | Aragón | 68,78 |
| 15 | | Melilla | 65,96 |
| 16 | | Andalucía | 64,56 |
| 17 | | Extremadura | 64,47 |
| 18 | | Baleares, Islas | 53,51 |
| 19 | | Ceuta | 11,74 |

### 4.8.5 Ranking de Plazo de Pago Medio de las Pymes Exportadoras por CCAA, 2017

**TABLA**
**Ranking de Plazo de Pago Medio de las Pymes Exportadoras por CCAA, 2017**

| Ranking 2017 | | Comunidades Autónomas | Plazo de Pago Medio |
|---|---|---|---|
| 1 | | Rioja, La | 119,94 |
| 2 | | País Vasco | 118,50 |
| 3 | | Madrid, Comunidad de | 114,77 |
| 4 | | Castilla y León | 109,00 |
| 5 | | Castilla - La Mancha | 108,41 |
| 6 | | Asturias, Principado de | 105,89 |
| 7 | | Navarra, Comunidad Foral de | 105,61 |
| 8 | | Murcia Región de | 104,08 |
| 9 | | Comunidad Valenciana | 101,62 |
| 10 | | Cataluña | 100,36 |
| 11 | | Galicia | 99,67 |
| 12 | | Andalucía | 99,22 |
| 13 | | Aragón | 97,13 |
| 14 | | Cantabria | 94,66 |
| 15 | | Baleares, Islas | 92,19 |
| 16 | | Canarias | 90,54 |
| 17 | | Extremadura | 87,76 |
| 18 | | Melilla | 51,33 |
| 19 | | Ceuta | 34,82 |

### 4.8.6 Ranking de EBITDA Medio de las Pymes Exportadoras por CCAA, 2017

**TABLA**
**Ranking de EBITDA Medio de las Pymes Exportadoras por CCAA, 2017**

| Ranking 2017 | | Comunidades Autónomas | EBITDA Medio |
|---|---|---|---|
| 1 | | País Vasco | 666.224,49 |
| 2 | | Madrid, Comunidad de | 648.550,64 |
| 3 | | Cataluña | 579.419,97 |
| 4 | | Rioja, La | 549.794,94 |
| 5 | | Cantabria | 527.930,97 |
| 6 | | Galicia | 527.839,48 |
| 7 | | Castilla y León | 525.207,09 |
| 8 | | Comunidad Valenciana | 465.843,32 |
| 9 | | Aragón | 465.027,09 |
| 10 | | Extremadura | 437.350,58 |
| 11 | | Canarias | 365.700,54 |
| 12 | | Baleares, Islas | 340.844,73 |
| 13 | | Asturias, Principado de | 313.793,31 |
| 14 | | Andalucía | 297.131,35 |
| 15 | | Murcia Región de | 292.787,26 |
| 16 | | Castilla - La Mancha | 276.352,53 |
| 17 | | Navarra, Comunidad Foral de | 177.594,84 |
| 18 | | Ceuta | 115.112,08 |
| 19 | | Melilla | 24.697,57 |

### 4.8.7 Ranking de Apalancamiento de las Pymes Exportadoras por CCAA, 2017

**TABLA**
**Ranking de Apalancamiento de las Pymes Exportadoras por CCAA, 2017**

| Ranking 2017 | | Comunidades Autónomas | Apalancamiento |
|---|---|---|---|
| 1 | | Andalucía | 243,29 |
| 2 | | Castilla - La Mancha | 241,53 |
| 3 | | Extremadura | 228,67 |
| 4 | | Murcia Región de | 221,34 |
| 5 | | Asturias, Principado de | 213,71 |
| 6 | | Madrid, Comunidad de | 206,78 |
| 7 | | Baleares, Islas | 203,10 |
| 8 | | Comunidad Valenciana | 201,16 |
| 9 | | Aragón | 197,42 |
| 10 | | Castilla y León | 195,66 |
| 11 | | Cataluña | 195,15 |
| 12 | | Cantabria | 194,40 |
| 13 | | Galicia | 192,57 |
| 14 | | País Vasco | 188,18 |
| 15 | | Navarra, Comunidad Foral de | 181,17 |
| 16 | | Rioja, La | 175,41 |
| 17 | | Canarias | 172,85 |
| 18 | | Melilla | 147,55 |
| 19 | | Ceuta | 145,26 |

### 4.8.8 Ranking de Endeudamiento de las Pymes Exportadoras por CCAA, 2017

**TABLA**
**Ranking de Endeudamiento de las Pymes Exportadoras por CCAA, 2017**

| Ranking 2017 | | Comunidades Autónomas | Endeudamiento |
|---|---|---|---|
| 1 | | Andalucía | 58,84 |
| 2 | | Castilla - La Mancha | 58,60 |
| 3 | | Extremadura | 56,27 |
| 4 | | Murcia Región de | 54,82 |
| 5 | | Asturias, Principado de | 53,21 |
| 6 | | Madrid, Comunidad de | 51,65 |
| 7 | | Baleares, Islas | 50,76 |
| 8 | | Comunidad Valenciana | 50,26 |
| 9 | | Aragón | 49,39 |
| 10 | | Castilla y León | 48,91 |
| 11 | | Cataluña | 48,76 |
| 12 | | Cantabria | 48,56 |
| 13 | | Galicia | 48,07 |
| 14 | | País Vasco | 46,84 |
| 15 | | Navarra, Comunidad Foral de | 44,79 |
| 16 | | Rioja, La | 42,99 |
| 17 | | Canarias | 42,14 |
| 18 | | Melilla | 32,23 |
| 19 | | Ceuta | 31,16 |

### 4.8.9 Ranking de Liquidez de las Pymes Exportadoras por CCAA, 2017

**TABLA**
**Ranking de Liquidez de las Pymes Exportadoras por CCAA, 2017**

| Ranking 2017 | | Comunidades Autónomas | Liquidez |
|---|---|---|---|
| 1 | | Melilla | 2,82 |
| 2 | | Ceuta | 2,51 |
| 3 | | Rioja, La | 2,18 |
| 4 | | País Vasco | 2,01 |
| 5 | | Navarra, Comunidad Foral de | 2,00 |
| 6 | | Canarias | 1,93 |
| 7 | | Cantabria | 1,91 |
| 8 | | Cataluña | 1,90 |
| 9 | | Galicia | 1,90 |
| 10 | | Aragón | 1,83 |
| 11 | | Castilla y León | 1,82 |
| 12 | | Madrid, Comunidad de | 1,79 |
| 13 | | Comunidad Valenciana | 1,78 |
| 14 | | Baleares, Islas | 1,73 |
| 15 | | Asturias, Principado de | 1,71 |
| 16 | | Extremadura | 1,63 |
| 17 | | Murcia, Región de | 1,57 |
| 18 | | Castilla - La Mancha | 1,52 |
| 19 | | Andalucía | 1,47 |

## 4.8.10 Ranking de Solvencia de las Pymes Exportadoras por CCAA, 2017

**TABLA**
**Ranking de Solvencia de las Pymes Exportadoras por CCAA, 2017**

| Ranking 2017 | | Comunidades Autónomas | Solvencia |
|---|---|---|---|
| 1 | | Ceuta | 3,21 |
| 2 | | Melilla | 3,10 |
| 3 | | Canarias | 2,37 |
| 4 | | Rioja, La | 2,33 |
| 5 | | Navarra, Comunidad Foral de | 2,23 |
| 6 | | País Vasco | 2,14 |
| 7 | | Galicia | 2,08 |
| 8 | | Cantabria | 2,06 |
| 9 | | Cataluña | 2,05 |
| 10 | | Castilla y León | 2,04 |
| 11 | | Aragón | 2,02 |
| 12 | | Comunidad Valenciana | 1,99 |
| 13 | | Baleares, Islas | 1,97 |
| 14 | | Madrid, Comunidad de | 1,94 |
| 15 | | Asturias, Principado de | 1,88 |
| 16 | | Murcia Región de | 1,82 |
| 17 | | Extremadura | 1,78 |
| 18 | | Castilla - La Mancha | 1,71 |
| 19 | | Andalucía | 1,70 |

## 4.8.11 Ranking de EBITDA sobre Ventas de las Pymes Exportadoras por CCAA, 2017

**TABLA**
**Ranking de EBITDA sobre Ventas de las Pymes Exportadoras por CCAA, 2017**

| Ranking 2017 | | Comunidades Autónomas | EBITDA/Ventas |
|---|---|---|---|
| 1 | | Rioja, La | 9,84 |
| 2 | | Navarra, Comunidad Foral de | 8,93 |
| 3 | | País Vasco | 8,88 |
| 4 | | Castilla y León | 8,81 |
| 5 | | Baleares, Islas | 8,61 |
| 6 | | Galicia | 7,72 |
| 7 | | Cantabria | 7,24 |
| 8 | | Murcia Región de | 7,23 |
| 9 | | Comunidad Valenciana | 7,20 |
| 10 | | Aragón | 7,06 |
| 11 | | Cataluña | 7,04 |
| 12 | | Canarias | 7,02 |
| 13 | | Madrid, Comunidad de | 6,78 |
| 14 | | Andalucía | 6,60 |
| 15 | | Asturias, Principado de | 6,46 |
| 16 | | Castilla - La Mancha | 6,39 |
| 17 | | Extremadura | 6,05 |
| 18 | | Ceuta | 3,76 |
| 19 | | Melilla | 1,43 |

## 4.8.12 Ranking de Rentabilidad Económica de las Pymes Exportadoras por CCAA, 2017

**TABLA**
**Ranking de Rentabilidad Económica de las Pymes Exportadoras por CCAA, 2017**

| Ranking 2017 | | Comunidades Autónomas | Rentabilidad Económica |
|---|---|---|---|
| 1 | | Baleares, Islas | 8,12 |
| 2 | | País Vasco | 6,34 |
| 3 | | Comunidad Valenciana | 6,23 |
| 4 | | Murcia Región de | 6,12 |
| 5 | | Cataluña | 6,04 |
| 6 | | Andalucía | 5,95 |
| 7 | | Castilla y León | 5,83 |
| 8 | | Madrid, Comunidad de | 5,76 |
| 9 | | Rioja, La | 5,57 |
| 10 | | Galicia | 5,56 |
| 11 | | Aragón | 5,52 |
| 12 | | Cantabria | 5,43 |
| 13 | | Navarra, Comunidad Foral de | 5,17 |
| 14 | | Asturias, Principado de | 4,60 |
| 15 | | Extremadura | 4,52 |
| 16 | | Canarias | 4,45 |
| 17 | | Castilla - La Mancha | 4,31 |
| 18 | | Ceuta | 2,98 |
| 19 | | Melilla | 1,26 |

## 4.8.13 Ranking de Rentabilidad Financiera de las Pymes Exportadoras por CCAA, 2017

**TABLA**
**Ranking de Rentabilidad Financiera de las Pymes Exportadoras por CCAA, 2017**

| Ranking 2017 | | Comunidades Autónomas | Rentabilidad Financiera |
|---|---|---|---|
| 1 | | Baleares, Islas | 11,50 |
| 2 | | Murcia Región de | 9,41 |
| 3 | | País Vasco | 9,26 |
| 4 | | Andalucía | 8,89 |
| 5 | | Comunidad Valenciana | 8,60 |
| 6 | | Madrid, Comunidad de | 8,07 |
| 7 | | Cataluña | 8,06 |
| 8 | | Castilla y León | 7,77 |
| 9 | | Galicia | 7,56 |
| 10 | | Cantabria | 7,49 |
| 11 | | Aragón | 7,44 |
| 12 | | Navarra, Comunidad Foral de | 7,41 |
| 13 | | Rioja, La | 7,07 |
| 14 | | Castilla - La Mancha | 6,95 |
| 15 | | Asturias, Principado de | 6,66 |
| 16 | | Extremadura | 6,60 |
| 17 | | Canarias | 5,97 |
| 18 | | Ceuta | 3,82 |
| 19 | | Melilla | 2,38 |

## 4.9 Tabla Resumen de Rankings por CCAA e Indicadores, 2018

| Indicadores | Comunidades Autónomas | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Andalucía | Aragón | Asturias, Principado de | Baleares, Islas | Canarias | Cantabria | Castilla - La Mancha | Castilla y León | Cataluña | Ceuta | Comunidad Valenciana | Extremadura | Galicia | Madrid, Comunidad de | Melilla | Murcia, Región de | Navarra, C. Foral de | País Vasco | Rioja, La |
| Porcentaje de Pymes Exportadoras s/ Total de Pymes | 2 | 6 | 12 | 13 | 10 | 15 | 11 | 7 | 1 | 18 | 3 | 17 | 8 | 4 | 19 | 9 | 14 | 5 | 16 |
| Porcentaje de Pymes Exportadoras | 8 | 1 | 4 | 14 | 15 | 3 | 19 | 6 | 9 | 16 | 10 | 17 | 12 | 18 | 13 | 11 | 5 | 7 | 2 |
| Porcentajde de Pymes Familiares | 9 | 14 | 10 | 18 | 15 | 4 | 12 | 2 | 13 | 1 | 7 | 16 | 5 | 19 | 11 | 6 | 8 | 17 | 3 |
| Pymes Exportadoras con Antigüedad superior a 25 años | 18 | 10 | 6 | 12 | 15 | 8 | 17 | 13 | 3 | 14 | 5 | 16 | 9 | 7 | 19 | 11 | 4 | 1 | 2 |
| Pymes Exportadoras en el Sector Industria | 15 | 8 | 12 | 16 | 17 | 9 | 5 | 7 | 6 | 18 | 4 | 13 | 11 | 14 | 19 | 10 | 2 | 3 | 1 |
| Pymes Exportadoras en el Sector Servicios | 6 | 11 | 7 | 4 | 3 | 9 | 16 | 13 | 15 | 1 | 14 | 8 | 10 | 5 | 2 | 12 | 19 | 17 | 18 |
| Pymes Exportadoras en el Sector Transportes | 5 | 17 | 12 | 14 | 16 | 4 | 11 | 15 | 8 | 19 | 9 | 2 | 10 | 13 | 1 | 3 | 7 | 6 | 18 |
| Pymes Exportadoras en Agricultura | 2 | 5 | 14 | 13 | 7 | 16 | 3 | 6 | 11 | 18 | 12 | 1 | 8 | 15 | 19 | 4 | 9 | 17 | 10 |
| Pymes Exportadoras en el Sector Construcción | 5 | 8 | 2 | 1 | 4 | 9 | 11 | 10 | 12 | 18 | 13 | 6 | 3 | 7 | 19 | 16 | 14 | 15 | 17 |
| Pymes Exportadoras en el Sector Energía | 10 | 9 | 3 | 6 | 11 | 12 | 5 | 4 | 13 | 17 | 15 | 7 | 1 | 14 | 18 | 2 | 8 | 16 | 19 |
| Pymes Exportadoras en el Sector Finanzas | 6 | 10 | 11 | 5 | 12 | 13 | 14 | 8 | 4 | 15 | 9 | 16 | 7 | 1 | 17 | 18 | 3 | 2 | 19 |
| Empleo en Pymes Exportadoras sobre Empleo Total en Pymes | 12 | 7 | 13 | 16 | 19 | 14 | 9 | 10 | 11 | 17 | 2 | 3 | 8 | 15 | 18 | 1 | 6 | 4 | 5 |
| Experiencia del Equipo Gestor en Pymes Exportadoras | 17 | 15 | 13 | 12 | 19 | 8 | 3 | 16 | 4 | 11 | 6 | 10 | 14 | 2 | 18 | 9 | 5 | 1 | 7 |
| Previsión de Tendencia de Ventas Positiva en Pymes Exportadoras | 9 | 13 | 14 | 4 | 3 | 2 | 12 | 15 | 6 | 17 | 10 | 18 | 5 | 7 | 19 | 11 | 16 | 8 | 1 |
| Previsión de Tendencia de Ventas Estable en Pymes Exportadoras | 9 | 6 | 4 | 15 | 16 | 18 | 5 | 3 | 12 | 19 | 7 | 1 | 14 | 10 | 13 | 8 | 2 | 11 | 17 |

| Indicadores | Comunidades Autónomas | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Andalucía | Aragón | Asturias, Principado de | Baleares, Islas | Canarias | Cantabria | Castilla - La Mancha | Castilla y León | Cataluña | Ceuta | Comunidad Valenciana | Extremadura | Galicia | Madrid, Comunidad de | Melilla | Murcia, Región de | Navarra, C. Foral de | País Vasco | Rioja, La |
| Previsión de Tendencia de Ventas Negativa en Pymes Exportadoras | 3 | 4 | 11 | 12 | 6 | 17 | 16 | 10 | 13 | 1 | 14 | 18 | 15 | 8 | 2 | 9 | 7 | 5 | 19 |
| Importe Neto de la Cifra de Negocios en Pymes Exportadoras | 2 | 6 | 11 | 12 | 10 | 15 | 13 | 7 | 1 | 18 | 3 | 17 | 8 | 4 | 19 | 9 | 14 | 5 | 16 |
| Importe Neto Medio de la Cifra de Negocios en Pymes Exportadoras | 15 | 9 | 16 | 13 | 19 | 10 | 18 | 11 | 1 | 14 | 7 | 12 | 8 | 5 | 2 | 6 | 3 | 4 | 17 |
| Beneficio Neto Medio en Pymes Exportadoras | 14 | 12 | 15 | 2 | 13 | 11 | 16 | 5 | 6 | 17 | 7 | 18 | 10 | 9 | 19 | 8 | 3 | 1 | 4 |
| Plazo de Cobro Medio en las Pymes Exportadoras | 16 | 14 | 3 | 18 | 10 | 12 | 13 | 5 | 8 | 19 | 9 | 17 | 4 | 1 | 15 | 11 | 6 | 2 | 7 |
| Plazo de Pago Medio en la sPymes Exportadoras | 12 | 13 | 6 | 15 | 16 | 14 | 5 | 4 | 10 | 19 | 9 | 17 | 11 | 3 | 18 | 8 | 7 | 2 | 1 |
| EBITDA Medio de las Pymes Exportadoras | 14 | 9 | 13 | 12 | 11 | 5 | 16 | 7 | 3 | 18 | 8 | 10 | 6 | 2 | 19 | 15 | 17 | 1 | 4 |
| Apalancamiento de las Pymes Exportadoras | 1 | 9 | 5 | 7 | 17 | 12 | 2 | 10 | 11 | 19 | 8 | 3 | 13 | 6 | 18 | 4 | 15 | 14 | 16 |
| Endeudamiento de las Pymes Exportadoras | 1 | 9 | 5 | 7 | 17 | 12 | 2 | 10 | 11 | 19 | 8 | 3 | 13 | 6 | 18 | 4 | 15 | 14 | 16 |
| Liquidez de las Pymes Exportadoras | 19 | 10 | 15 | 14 | 6 | 7 | 18 | 11 | 8 | 2 | 13 | 16 | 9 | 12 | 1 | 17 | 5 | 4 | 3 |
| Solvencia de las Pymes Exportadoras | 19 | 11 | 15 | 13 | 3 | 8 | 18 | 10 | 9 | 1 | 12 | 17 | 7 | 14 | 2 | 16 | 5 | 6 | 4 |
| EBITDA sobre Ventas de las Pymes Exportadoras | 14 | 10 | 15 | 5 | 12 | 7 | 16 | 4 | 11 | 18 | 9 | 17 | 6 | 13 | 19 | 8 | 2 | 3 | 1 |
| Rentabilidad Económica de las Pymes Exportadoras | 6 | 11 | 14 | 1 | 16 | 12 | 17 | 7 | 5 | 18 | 3 | 15 | 10 | 8 | 19 | 4 | 13 | 2 | 9 |
| Rentabilidad Financiera de las Pymes Exportadoras | 4 | 11 | 15 | 1 | 17 | 10 | 14 | 8 | 7 | 18 | 5 | 16 | 9 | 6 | 19 | 2 | 12 | 3 | 13 |

## 4.10 Tabla Resumen de Rankings Nominativos por CCAA e Indicadores, 2018

| Indicadores | Puesto en el Ranking | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | 17 | 18 | 19 |
| Porcentaje de Pymes Exportadoras s/ Total de Pymes | Cataluña | Andalucía | Comunidad Valenciana | Madrid, Comunidad de | País Vasco | Aragón | Castilla y León | Galicia | Murcia, Región de | Canarias | Castilla - La Mancha | Asturias, Principado de | Baleares, Islas | Navarra, Comunidad Foral de | Cantabria | Rioja, La | Extremadura | Ceuta | Melilla |
| Porcentaje de Pymes Exportadoras | Aragón | Rioja, La | Cantabria | Asturias, Principado de | Navarra, Comunidad Foral de | Castilla y León | País Vasco | Andalucía | Cataluña | Comunidad Valenciana | Murcia, Región de | Galicia | Melilla | Baleares, Islas | Canarias | Ceuta | Extremadura | Madrid, Comunidad de | Castilla - La Mancha |
| Porcentajde de Pymes Familiares | Ceuta | Castilla y León | Rioja, La | Cantabria | Galicia | Murcia Región de | Comunidad Valenciana | Navarra, Comunidad Foral de | Andalucía | Asturias, Principado de | Melilla | Castilla - La Mancha | Cataluña | Aragón | Canarias | Extremadura | País Vasco | Baleares, Islas | Madrid, Comunidad de |
| Pymes Exportadoras con Antigüedad superior a 25 años | País Vasco | Rioja, La | Cataluña | Navarra, Comunidad Foral de | Comunidad Valenciana | Asturias, Principado de | Madrid, Comunidad de | Cantabria | Galicia | Aragón | Murcia Región de | Baleares, Islas | Castilla y León | Ceuta | Canarias | Extremadura | Castilla - La Mancha | Andalucía | Melilla |
| Pymes Exportadoras en el Sector Industria | Rioja, La | Navarra, Comunidad Foral de | País Vasco | Comunidad Valenciana | Castilla - La Mancha | Cataluña | Castilla y León | Aragón | Cantabria | Murcia Región de | Galicia | Asturias, Principado de | Extremadura | Madrid, Comunidad de | Andalucía | Baleares, Islas | Canarias | Ceuta | Melilla |
| Pymes Exportadoras en el Sector Servicios | Ceuta | Melilla | Canarias | Baleares, Islas | Madrid, Comunidad de | Andalucía | Asturias, Principado de | Extremadura | Cantabria | Galicia | Aragón | Murcia Región de | Castilla y León | Comunidad Valenciana | Cataluña | Castilla - La Mancha | País Vasco | Rioja, La | Navarra, Comunidad Foral de |
| Pymes Exportadoras en el Sector Transportes | Melilla | Extremadura | Murcia Región de | Cantabria | Andalucía | País Vasco | Navarra, Comunidad Foral de | Cataluña | Comunidad Valenciana | Galicia | Castilla - La Mancha | Asturias, Principado de | Madrid, Comunidad de | Baleares, Islas | Castilla y León | Canarias | Aragón | Rioja, La | Ceuta |
| Pymes Exportadoras en Agricultura | Extremadura | Andalucía | Castilla - La Mancha | Murcia Región de | Aragón | Castilla y León | Canarias | Galicia | Navarra, Comunidad Foral de | Rioja, La | Cataluña | Comunidad Valenciana | Baleares, Islas | Asturias, Principado de | Madrid, Comunidad de | Cantabria | País Vasco | Ceuta | Melilla |
| Pymes Exportadoras en el Sector Construcción | Baleares, Islas | Asturias, Principado de | Galicia | Canarias | Andalucía | Extremadura | Madrid, Comunidad de | Aragón | Cantabria | Castilla y León | Castilla - La Mancha | Cataluña | Comunidad Valenciana | Navarra, Comunidad Foral de | País Vasco | Murcia Región de | Rioja, La | Ceuta | Melilla |
| Pymes Exportadoras en el Sector Energía | Galicia | Murcia Región de | Asturias, Principado de | Castilla y León | Castilla - La Mancha | Baleares, Islas | Extremadura | Navarra, Comunidad Foral de | Aragón | Andalucía | Canarias | Cantabria | Cataluña | Madrid, Comunidad de | Comunidad Valenciana | País Vasco | Ceuta | Melilla | Rioja, La |
| Pymes Exportadoras en el Sector Finanzas | Madrid, Comunidad de | País Vasco | Navarra, Comunidad Foral de | Cataluña | Baleares, Islas | Andalucía | Galicia | Castilla y León | Comunidad Valenciana | Aragón | Asturias, Principado de | Canarias | Cantabria | Castilla - La Mancha | Ceuta | Extremadura | Melilla | Murcia Región de | Rioja, La |
| Empleo en Pymes Exportadoras sobre Empleo Total en Pymes | Murcia Región de | Comunidad Valenciana | Extremadura | País Vasco | Rioja, La | Navarra, Comunidad Foral de | Aragón | Galicia | Castilla - La Mancha | Castilla y León | Cataluña | Andalucía | Asturias, Principado de | Cantabria | Madrid, Comunidad de | Baleares, Islas | Ceuta | Melilla | Canarias |
| Experiencia del Equipo Gestor en Pymes Exportadoras | País Vasco | Madrid, Comunidad de | Castilla - La Mancha | Cataluña | Navarra, Comunidad Foral de | Comunidad Valenciana | Rioja, La | Cantabria | Murcia Región de | Extremadura | Ceuta | Baleares | Asturias, Principado de | Galicia | Aragón | Castilla y León | Andalucía | Melilla | Canarias |
| Previsión de Tendencia de Ventas Positiva en Pymes Exportadoras | Rioja, La | Cantabria | Canarias | Baleares | Galicia | Cataluña | Madrid, Comunidad de | País Vasco | Andalucía | Comunidad Valenciana | Murcia Región de | Castilla - La Mancha | Aragón | Asturias, Principado de | Castilla y León | Navarra, Comunidad Foral de | Ceuta | Extremadura | Melilla |
| Previsión de Tendencia de Ventas Estable en Pymes Exportadoras | Extremadura | Navarra, Comunidad Foral de | Castilla y León | Asturias, Principado de | Castilla - La Mancha | Aragón | Comunidad Valenciana | Murcia Región de | Andalucía | Madrid, Comunidad de | País Vasco | Cataluña | Melilla | Galicia | Baleares | Canarias | Rioja, La | Cantabria | Ceuta |
| Previsión de Tendencia de Ventas Negativa en Pymes Exportadoras | Ceuta | Melilla | Andalucía | Aragón | País Vasco | Canarias | Navarra, Comunidad Foral de | Madrid, Comunidad de | Murcia Región de | Castilla y León | Asturias, Principado de | Baleares | Cataluña | Comunidad Valenciana | Galicia | Castilla - La Mancha | Cantabria | Extremadura | Rioja, La |
| Importe Neto de la Cifra de Negocios en Pymes Exportadoras | Cataluña | Andalucía | Comunidad Valenciana | Madrid, Comunidad de | País Vasco | Aragón | Castilla y León | Galicia | Murcia Región de | Canarias | Asturias, Principado de | Baleares, Islas | Castilla - La Mancha | Navarra, Comunidad Foral de | Cantabria | Rioja, La | Extremadura | Ceuta | Melilla |

| Indicadores | Puesto en el Ranking | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | 17 | 18 | 19 |
| Importe Neto Medio de la Cifra de Negocios en Pymes Exportadoras | Cataluña | Melilla | Navarra, Comunidad Foral de | País Vasco | Madrid, Comunidad de | Murcia Región de | Comunidad Valenciana | Galicia | Aragón | Cantabria | Castilla y León | Extremadura | Baleares, Islas | Ceuta | Andalucía | Asturias, Principado de | Rioja, La | Castilla - La Mancha | Canarias |
| Beneficio Neto Medio en Pymes Exportadoras | País Vasco | Baleares, Islas | Navarra, Comunidad Foral de | Rioja, La | Castilla y León | Cataluña | Comunidad Valenciana | Murcia Región de | Madrid, Comunidad de | Galicia | Cantabria | Aragón | Canarias | Andalucía | Asturias, Principado de | Castilla - La Mancha | Ceuta | Extremadura | Melilla |
| Plazo de Cobro Medio en las Pymes Exportadoras | Madrid, Comunidad de | País Vasco | Asturias, Principado de | Galicia | Castilla y León | Navarra, Comunidad Foral de | Rioja, La | Cataluña | Comunidad Valenciana | Canarias | Murcia Región de | Cantabria | Castilla - La Mancha | Aragón | Melilla | Andalucía | Extremadura | Baleares, Islas | Ceuta |
| Plazo de Pago Medio en la sPymes Exportadoras | Rioja, La | País Vasco | Madrid, Comunidad de | Castilla y León | Castilla - La Mancha | Asturias, Principado de | Navarra, Comunidad Foral de | Murcia Región de | Comunidad Valenciana | Cataluña | Galicia | Andalucía | Aragón | Cantabria | Baleares, Islas | Canarias | Extremadura | Melilla | Ceuta |
| EBITDA Medio de las Pymes Exportadoras | País Vasco | Madrid, Comunidad de | Cataluña | Rioja, La | Cantabria | Galicia | Castilla y León | Comunidad Valenciana | Aragón | Extremadura | Canarias | Baleares, Islas | Asturias, Principado de | Andalucía | Murcia Región de | Castilla - La Mancha | Navarra, Comunidad Foral de | Ceuta | Melilla |
| Apalancamiento de las Pymes Exportadoras | Andalucía | Castilla - La Mancha | Extremadura | Murcia Región de | Asturias, Principado de | Madrid, Comunidad de | Baleares, Islas | Comunidad Valenciana | Aragón | Castilla y León | Cataluña | Cantabria | Galicia | País Vasco | Navarra, Comunidad Foral de | Rioja, La | Canarias | Melilla | Ceuta |
| Endeudamiento de las Pymes Exportadoras | Andalucía | Castilla - La Mancha | Extremadura | Murcia Región de | Asturias, Principado de | Madrid, Comunidad de | Baleares, Islas | Comunidad Valenciana | Aragón | Castilla y León | Cataluña | Cantabria | Galicia | País Vasco | Navarra, Comunidad Foral de | Rioja, La | Canarias | Melilla | Ceuta |
| Liquidez de las Pymes Exportadoras | Melilla | Ceuta | Rioja, La | País Vasco | Navarra, Comunidad Foral de | Canarias | Cantabria | Cataluña | Galicia | Aragón | Castilla y León | Madrid, Comunidad de | Comunidad Valenciana | Baleares, Islas | Asturias, Principado de | Extremadura | Murcia, Región de | Castilla - La Mancha | Andalucía |
| Solvencia de las Pymes Exportadoras | Ceuta | Melilla | Canarias | Rioja, La | Navarra, Comunidad Foral de | País Vasco | Galicia | Cantabria | Cataluña | Castilla y León | Aragón | Comunidad Valenciana | Baleares, Islas | Madrid, Comunidad de | Asturias, Principado de | Murcia Región de | Extremadura | Castilla - La Mancha | Andalucía |
| EBITDA sobre Ventas de las Pymes Exportadoras | Rioja, La | Navarra, Comunidad Foral de | País Vasco | Castilla y León | Baleares, Islas | Galicia | Cantabria | Murcia Región de | Comunidad Valenciana | Aragón | Cataluña | Canarias | Madrid, Comunidad de | Andalucía | Asturias, Principado de | Castilla - La Mancha | Extremadura | Ceuta | Melilla |
| Rentabilidad Económica de las Pymes Exportadoras | Baleares, Islas | País Vasco | Comunidad Valenciana | Murcia Región de | Cataluña | Andalucía | Castilla y León | Madrid, Comunidad de | Rioja, La | Galicia | Aragón | Cantabria | Navarra, Comunidad Foral de | Asturias, Principado de | Extremadura | Canarias | Castilla - La Mancha | Ceuta | Melilla |
| Rentabilidad Financiera de las Pymes Exportadoras | Baleares, Islas | Murcia Región de | País Vasco | Andalucía | Comunidad Valenciana | Madrid, Comunidad de | Cataluña | Castilla y León | Galicia | Cantabria | Aragón | Navarra, Comunidad Foral de | Rioja, La | Castilla - La Mancha | Asturias, Principado de | Extremadura | Canarias | Ceuta | Melilla |

# Metodología

# 5. Metodología

## 5.1 Definición del Observatorio

El Observatorio MESIAS de Pymes Exportadoras, desarrollado en colaboración con Iberinform, tiene como Objetivo monitorizar el estado y evolución de la exportación en la pyme española, para lo cual define el perfil de la Pyme exportadora, identificando y analizando sus rasgos característicos; analiza el estado y evolución de la presencia por mercados de destino; identifica mercados potenciales y emergentes, así como Riesgos, Amenazas y Oportunidades.

## 5.2 Objetivos

### 5.2.1 Objetivo Principal

- Monitorizar el estado y evolución de la exportación en la pyme española.

### 5.2.2 Objetivos secundarios

- Definir el perfil de la Pyme exportadora: identificación y análisis de rasgos característicos
- Analizar el estado y evolución de la presencia por mercados de destino
- Identificar mercados potenciales y emergentes
- Identificar Riesgos, Amenazas y Oportunidades

## 5.3 Universo (colectivo objeto de estudio)

Pymes españolas exportadoras.

## 5.4 Muestra del Estudio

### 5.4.1 Base Muestral

470.000 empresas españolas

### 5.4.2 Muestra Final

29.998 empresas exportadoras españolas

21.663 Pymes exportadores españolas

## 5.5 Ámbito Geográfico

Datos para España a nivel nacional

Desagregación de datos para 17 Comunidades Autónomas y 2 Ciudades Autónomas

## 5.6 Ámbito Temporal

Periodo de tiempo analizado: 2012-2019

Detalle de ejercicios:

- 2017: Datos de Registro Mercantil
- 2018: Datos de naturaleza y actividad de la empresa
- 2019: Previsión de ventas para el siguiente ejercicio

## 5.7 Periodicidad

- Anual

## 5.8 Fuente

Base de Datos de Iberinform

Fuentes de Información:

- Registro Mercantil de España
- Entrevistas directas a 470.000 empresas y autónomos realizadas por Iberinform

## 5.9 Estructura del Informe Anual

1. Introducción

2. Resumen Ejecutivo

3. Panorama general de la Exportación Española

4. Panorama general de la Exportación PYME Española

5. Caracterización de la PYME Exportadora Española

    5.1 El perfil de la PYME Exportadora Española

6. Exportación PYME por Comunidades Autónomas

7. Mapa de Riesgos de la PYME Exportadora

8. Conclusiones y Recomendaciones Estratégicas

## 6. Acerca de

**Iberinform**

Iberinform ayuda a las empresas y autónomos a identificar oportunidades de negocio y posibles riesgos de impago a través de información empresarial, modelos predictivos y de propensión de compra, soluciones de analítica avanzada y herramientas de integración de datos. Filial de Atradius Crédito y Caución, operador global de seguro de crédito con presencia en más de 50 países.

**MESIAS – Inteligencia de Marca España**

MESIAS es un sistema de inteligencia de marca país, integrado por investigadores voluntarios de quince Universidades y Escuelas de Negocios, con sede en la Universidad CEU San Pablo, cuya misión es monitorizar, de forma integral, el estado y evolución de la marca España en todas sus dimensiones. Impulsado por el Ministerio de Asuntos Exteriores, Unión Europea y de Cooperación, está al servicio del Gobierno de España.